

## Allegato 2 – Le nostre persone



**Massimiliano Pizzardi**

**Partner**

**e-mail:**

**massimiliano.pizzardi@pwc.com**

### *Qualifiche*

Laurea in Economia Aziendale

Certificazioni:

- Certified Internal Auditor (CIA)
- Certified in Control Self Assessment (CCSA)
- Certified in Risk Management Assurance (CRMA)

### *Profilo*

Partner del Gruppo Risk Assurance di PwC Advisory, in cui ricopre il ruolo di coordinatore dell'area di mercato *Governance, Risk & Controls*.

Ha maturato **oltre 20 anni di esperienza** nell'ambito della gestione e dello svolgimento di progetti inerenti **l'internal audit, l'analisi e la valutazione del sistema di controllo interno e la compliance a leggi e regolamenti**.

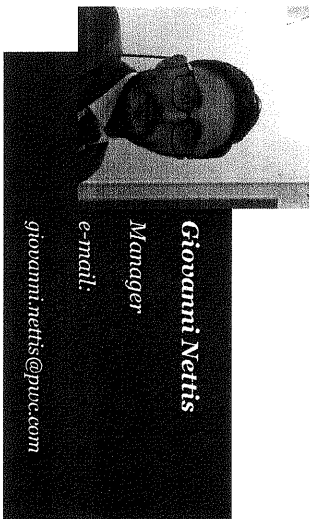
Si occupa della gestione di progetti relativi:

- all'analisi, verifica e valutazione dell'adeguatezza e dell'efficacia del sistema di controllo interno;
- al **supporto alle strutture di Internal Audit** nello svolgimento delle attività di verifica previste dai piani di audit;
- Attività di «Quality Assessment Review» (QAR) delle Funzioni Internal Audit
- ad attività di "Risk Assessment" finalizzati alla valutazione del profilo di rischio dei processi aziendali;
- all'implementazione di modelli di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.lgs. 231/01;
- al supporto agli organismi di vigilanza ex Dlgs 231/01 per lo svolgimento di attività di monitoraggio;
- alla valutazione del sistema dei controlli interni in relazione al Sarbanes Oxley Act (sezione 404), legge sulla tutela del risparmio (L. 262/05) ed al Dlgs 254/16 (Dichiarazione Non Finanziaria)
- ad attività di Enterprise Risk Management (ERM)
- documentazione di protocolli di controllo e supporto nella stesura / revisione di procedure.

Ha inoltre svolto attività di supporto ai legali incaricati della difesa di società indagate per reati di cui al Dlgs 231/01 e attività di docenza e testimonianza, sul tema dell'internal audit, del sistema di controllo interno e della compliance in generale, presso Master di formazione post laurea, seminari e convegni, nonché attività di formazione per numerose società clienti.

### *Esperienze Professionali*

Massimiliano ha maturato un'esperienza decennale lavorando presso clienti del settore Engineering & Construction, Energy & Utilities, Automotive, Food & Beverage e Media&Entertainment.  
Di recente ha coordinato i lavori svolti in BrianzaAcque in relazione all'aggiornamento del Modello 231 della Società, all'integrazione del Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione nello stesso Modello 231 e all'aggiornamento del Risk Assessment sottostante.



### *Qualifiche*

Laureato in Amministrazione, Finanza Aziendale e Controllo

Certificazioni:

- Certified Fraud Examiner (CFE);
- Lead Auditor ISO 22301, ISO 27001.

### *Profilo*

Da quasi 10 anni in PwC, presso l'ufficio di Milano, ha coordinato numerosi progetti per primarie aziende italiane ed internazionali sulle seguenti tematiche:

- attività di cosourcing / outsourcing internal audit;
- attività di valutazione e validazione del sistema di controllo interno nell'ambito di incarichi di compliance a normative, quali in particolare L. 262/05, Sarbanes-Oxley Act, GDPR, D.Lgs. 231/01, UK Bribery Act, FCPA);
- attività di valutazione e validazione dei controlli generali IT;
- analisi e disegno delle procedure aziendali con particolare riferimento alla classificazione e valutazione dei rischi (Risk Assessment);
- identificazione di possibili attività in conflitto secondo il principio della Segregation Of Duties (SOD);
- analisi di dati attraverso Computer Assisted Audit Techniques (CAAT);
- attività di IT Audit sui principali ERP.

Giovanni è membro dell'Associazione Italiana Internal Auditor (AIIA) e dell'Association of Certified Fraud Examiners (ACFE)

### *Esperienze Professionali*

Giovanni ha maturato un'esperienza pluriennale lavorando presso clienti del settore Energy & Utilities, Oil & Gas, Manufacturing, Automotive, Engineering & Construction, Pharma.  
Di recente ha seguito i lavori svolti in BrianzaAcque in relazione all'aggiornamento del Modello 231 della Società, all'integrazione del Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione nello stesso Modello 231 e all'aggiornamento del Risk Assessment sottostante.



## Cinzia Damiano

Director

e-mail:

[cinzia.damiano@pwc.com](mailto:cinzia.damiano@pwc.com)

### Qualifiche

Laureata in Economia aziendale

Certificazioni/accertamenti:

- Certified Fraud Examiner (CFE)
- Certification in Risk Management Assurance (CRMA)
- Assessor/Validator delle attività di Internal Audit (QAR)
- Lead Auditor ISO 27001

### Profilo

Da 18 anni in PwC, presso l'ufficio di Milano, possiede significative conoscenze ed una consolidata esperienza su tematiche di *Governance*, *Risk Management*, *Compliance* e di *Internal Audit*.

Dal 2015 è responsabile del Technical Department Risk Assurance, occupandosi in tale ambito, tra l'altro - a supporto delle differenti aree di mercato del Gruppo - dei seguenti aspetti:

- monitoraggio normativo e diffusione delle conoscenze tecniche;
- definizione/aggiornamento/visitazione degli strumenti e delle metodologie operative per lo svolgimento delle attività correlate alle discipline di riferimento, anche in coordinamento con il network internazionale;
- elaborazione di survey e analisi di benchmark sulle effettive pratiche delle organizzazioni, con particolare riguardo alle tematiche di corporate governance, gestione dei rischi, compliance e internal audit;
- produzione di paper e documenti di approfondimento sugli ambiti di operatività del gruppo, anche in collaborazione con associazioni professionali di categoria.

Fa parte del Comitato Governance di Asstrevi.

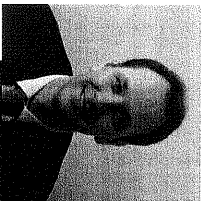
È membro dell'Associazione Italiana Internal Auditors, dell'Associazione dei componenti degli Organismi di Vigilanza ex Dlgs 231/01, dell'Associazione Fraud Examiners e dell'ANDAF.

Ha partecipato in qualità di relatrice a differenti master, seminari, convegni su tematiche inerenti il sistema di controllo interno e la gestione dei rischi aziendali.

### Esperienze Professionali

Ha coordinato numerosi progetti a supporto di primarie società nazionali, quotate e non quotate, sulle tematiche di *corporate governance*, gestione dei rischi, *compliance* e internal audit, con particolare riguardo ai seguenti aspetti:

- **Corporate Governance**: svolgimento attività di board effectiveness (incluse attività di board evaluation e board induction), analisi di allineamento e adeguamento ai requisiti del Codice di Autodisciplina delle società quotate, documentazione di policy e procedure di livello *corporate*
- **Internal Audit**: set up della funzione, assistenza metodologica nella conduzione di Risk Assessment e definizione di piani audit, predisposizione di manuali e procedure operative, svolgimento di audit e verifiche operative, reporting, definizione e implementazione di Programmi di Assurance e Miglioramento della Qualità e KPI, svolgimento di Quality Assurance Review
- **Gestione dei rischi**: definizione/aggiornamento di modelli di Enterprise Risk Management
- **Compliance**: definizione/aggiornamento di modelli di compliance, inclusi modelli organizzativi di adeguamento al Dlgs 231/01 ed alla normativa anticorruzione, alla Legge sulla Tutela del Risparmio, al Sarbanes Oxley Act, al UK Bribery Act e svolgimento delle correlate verifiche di effettiva operatività delle misure previste



**Marco Montanini**

*Director*

*e-mail:*

*marco.montanini@pucc.com*

### *Qualifiche*

Laura in Ingegneria Ambientale

Corso per Responsabili e Addetti al Servizio di Prevenzione e Protezione

Lead Auditor Sistemi di Gestione Ambientale UNI EN ISO 14001:2015;

Corso CEPAS "Valutatori Responsabili per Sistemi di Gestione Ambientale".

Lead Auditor Sistemi di Gestione Salute & Sicurezza BS OHSAS 18001:2007;

Corso IRCA "Occupational Health and Safety Management Systems Auditor Conversion".

### *Profilo*

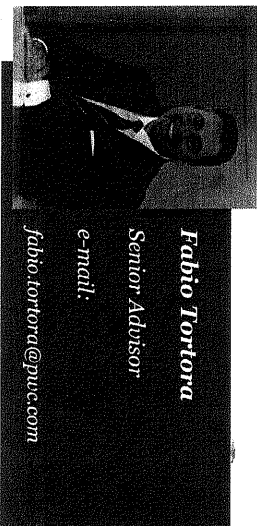
Director dell'area di competenza Risk Assurance, ha maturato 20 anni di esperienza nella consulenza ambientale e nella consulenza aziendale in materia di Sviluppo Sostenibile e Cambiamenti Climatici, ivi inclusi di progetti di redazione ed supporto all'implementazione dei Sistemi di Gestione Integrati (Qualità, Ambiente e Sicurezza), analisi e verifica del Sistema di Controllo Interno, Risk assessment/Risk management, Internal Auditing, due diligence HSE.

Opera, con particolare riferimento alle tematiche ambientali e di salute e sicurezza sul lavoro, nell'ambito della gestione e dello svolgimento di progetti inerenti l'analisi e la valutazione del sistema di controllo interno e la compliance a leggi e regolamenti, con particolare riferimento anche al D.Lgs 231/01, per società quotate e non quotate, gruppi internazionali, operanti anche in realtà complesse.

### *Esperienze Professionali*

I principali progetti svolti, riguardano:

- Internati Audit, valutazione dei rischi, analisi dei sistemi di controllo e rendicontazione interna per tematiche ambientali e di salute e sicurezza sul lavoro;
- Supporto ed implementazione di Sistemi di Gestione Ambientale (ISO 14001, EMAS) e di Gestione della Sicurezza sul Lavoro con riferimento alla normativa vigente (D.Lgs 81/08 e succ. mod.) e ai modelli di organizzazione aziendale conformi al BS OHSAS 18001:2007, ISO 45001 Linea Guida INAIL);
- Erogazione della formazione in merito ai sistemi di gestione ambientale e alle normative di settore, in accordo a quanto previsto dallo standard ISO 14001 e OHSAS 18001;
- Condizione di audit di prima parte in materia ambientale e Salute e Sicurezza;
- Supporto tecnico in sede di Audit di III parte finalizzato all'ottenimento della certificazione del sistema di gestione ambientale e Salute e Sicurezza;
- Condizione di Due Diligence in materia ambientale e di salute, sicurezza sul lavoro;
- Consulenza tecnico – operativa in materia ambientale e Salute e Sicurezza;
- Risk assessment, con particolare riferimento al D.Lgs. 231/01, 25-septies (Reati in materia di salute e sicurezza sul lavoro), art. 25-undecies (Reati ambientali) e successiva redazione del relativo Modello di Organizzazione e Gestione, protocolli e procedure;
- Climate Change Advisory, Corporate Carbon Management, assurance di emissioni di gas serra; verifica emissioni CO2 nell'ambito del sistema europeo dell'Emissions Trading (EU ETS);
- Reporting ambientale e verifica di informazioni non finanziarie.



#### Qualifiche

- Laurea in Economia e Commercio
- Master in GMP conseguito presso la Warwick Business School in UK
- Certified Fraud Examiner (CFE)
- Certificazione Privacy Officer
- Lecturer presso Università di Bocconi, Università di Verona, Pisa, Ferrara e Università Tor Vergata di Roma
- Speaker internazionale
- Formatore presso l'Associazione Italiana Internal Auditors

#### Profilo

Fabio è un Senior Advisor di PwC Advisory esperto di tematiche relative a Fraud Governance e Cyber Crime Prevention. È stato collaboratore attivo del Ministero dell'Economia e Finanza come coordinatore delle relazioni tra pubblico e privato per la realizzazione di progetti di ricerca e promozione, possiede una consolidata esperienza ultradecennale su tematiche di Governance, Risk Management and Control e Fraud Prevention maturata nel corso di numerosi progetti realizzati presso primarie aziende italiane e internazionali. Certified Fraud Examiner è il fondatore e Past-President dell' Association of Certified Fraud Examiners Italy Chapter (ACFE Italy)

#### Esperienze Professionali

Consulenza nel campo Fraud Prevention, Operational Risks management e di tutte le aree correlate, sia nel settore industriale che finanziario.