

## Partner Cerbero Solutions

I Partner di Cerbero Solutions provengono da una lunga e consolidata esperienza maturata nei settori regolati:

### **Dott.ssa Maria Teresa Depreziato** **Partner Cerbero Solutions Srl | Area Valutazioni Finanziarie**

Economista con pluriennale esperienza nella consulenza regolatoria.

Ha maturato un'esperienza quasi ventennale nel controllo di gestione e nell'ambito economico-regolatorio per aziende dei settori Energia&Utilities con particolare focus sulle operazioni di finanza straordinaria, contabilità regolatoria, tariffe e asset.

Il percorso professionale relativo alla consulenza regolatoria è stato maturato lavorando per Società di Consulenza Regolatorie in qualità di Senior Consultant e successivamente fondando la società Cerbero Solutions srl avente l'obiettivo di fornire competenze professionali ad aziende dei settori regolati.

In qualità di consulente, si occupa ora di fornire supporto professionale e formativo nell'ambito della pianificazione economico finanziaria e tariffaria del Servizio Idrico Integrato, Gestione Integrata dei Rifiuti, Distribuzione e Misura del Gas Naturale, altro.

### **Ing. Leoni Andrea** **Partner Cerbero Solutions Srl | Area Controllo di Gestione e Tariffe SII**

Ingegnere gestionale con pluriennale esperienza nel controllo di gestione ed in ambito IT.

Ha maturato un'esperienza manageriale ventennale nell'ambito del controllo di gestione e regolazione in utilities dei presenti settori: distribuzione e vendita gas metano, produzione e vendita energia elettrica, energie rinnovabili, gestione integrata dei rifiuti, servizio idrico integrato e trasporti.

Ha sviluppato questo percorso professionale lavorando principalmente nel Gruppo Linea Group Holding e successivamente nel Gruppo Cogeme Spa nella provincia di Brescia.

In qualità di consulente, si occupa ora di fornire supporto professionale e formativo nell'ambito economico-gestionale della regolazione tariffaria per aziende del Servizio Idrico Integrato e Gestione Integrata dei Rifiuti oltre che fornire supporto nell'efficientamento dei sistemi interni di contabilità generale e analitica con ottimizzazione della reportistica aziendale anche ottimizzando l'utilizzo delle piattaforme informatiche.

**Dott. Giorgio Ferraris****Partner Cerberus Solutions Srl | Area Tariffe GAS e Rifiuti**

Dopo una prima esperienza nell'ambito della ricerca presso il CNR – IRPI, ha maturato esperienza nel settore delle rinnovabili inizialmente come progettista presso Fortore Energia e successivamente presso Edison S.p.A. come Project Manager di impianti eolici e fotovoltaici.

In seguito, sempre all'interno del gruppo Edison, ha gestito l'ufficio Gare e Concessioni di Infrastrutture Distribuzione Gas S.p.A. nel quale si è occupato dei rapporti con le Stazioni Appaltanti, delle valutazioni degli impianti, delle valutazioni degli investimenti, dei rapporti con ARERA e della gestione dei modelli di calcolo dei dati tariffari.

Grazie a Edison ha preso parte al master di secondo livello in “Corporate Business & Utilities” presso la Graduate School of Business MIP del Politecnico di Milano.

In qualità di consulente, si occupa ora di fornire supporto professionale e formativo nell'ambito economico e della regolazione tariffaria per il settore della Distribuzione del Gas e della Gestione Integrata dei Rifiuti.

**Ing. Caterina Ricottilli****Partner Cerberus Solutions Srl | Area Valutazioni Industriali e Processi**

Ingegnere per l'ambiente e il territorio con Dottorato di ricerca in Ingegneria Idraulica. Da quasi venti anni lavora nel settore Energia & Utilities.

Ha sviluppato il suo percorso professionale affiancando gli operatori del servizio idrico integrato e del servizio di distribuzione del gas in tutto il territorio nazionale occupandosi dei diversi aspetti progettuali, di funzionamento fluidodinamico degli impianti e, negli ultimi 10 anni, degli aspetti inerenti la regolazione, con particolare focus sulle attività di gestione della qualità tecnica e commerciale e dei relativi investimenti, della valorizzazione degli asset impiantistici, dell'affiancamento agli operatori nel confronto con le stazioni appaltanti e con ARERA, della verifica della compliance e dell'analisi dei processi organizzativi finalizzata alla loro ottimizzazione.

Ha maturato questa esperienza lavorando inizialmente come libera professionista e presso studi di ingegneria, dove ha seguito la progettazione e la modellazione fluidodinamica e l'efficientamento degli impianti di distribuzione gas e idrici, e successivamente presso Società di Consulenza Regolatorie in qualità di Senior Consultant, per la quale si è occupata di seguire gli aspetti regolatori e i processi organizzativi necessari per adempiere alle richieste normative di ARERA.

In qualità di consulente, si occupa ora di fornire supporto professionale e formativo nell'ambito tecnico e gestionale della regolazione ARERA per aziende del Servizio Idrico Integrato, della Distribuzione del Gas e Gestione Integrata dei Rifiuti.

# Maria Teresa Depreziato

## Principali progetti seguiti

Mail: [mt.depreziato@cerberosolutions.com](mailto:mt.depreziato@cerberosolutions.com)

Al fine di mantenere strettamente confidenziali tutte le informazioni, di seguito si riporta un elenco, suddiviso per categoria, delle principali tipologie di progetti seguiti nella consulenza lavorando per Utiliteam e Cerbero Solutions. I progetti hanno riguardato numerosi operatori italiani appartenenti ai settori Energia & Utilities.

### Operazioni di natura strategica:

- Supporto del Gruppo Edison in operazioni di partnerscouting riferite al settore della distribuzione del gas;
- Supporto di diverse aziende italiane nelle operazioni di cessione reti gas o partnership con valutazione e successiva trattativa avendo in più occasioni come controparte Italgas (supportata in un'occasione da Banca IMI): condivisione valore di cessione, predisposizione MOU ed eventuali opzioni;
- Buy side: analisi convenienza economico-finanziaria di reti cedute tramite bandi pubblici o aste private;
- Sell side: supporto nella definizione del valore di cessione impiegando diverse metodologie valutative e successiva assistenza in fase di negoziazione nonché costruzione della Virtual Data Room;
- Simulazioni strategiche relative ad aziende del settore Energia & Utilities ponendo attenzione agli aspetti legali, societari, normativi e settoriali;
- Supporto nella rivisitazione della struttura societaria di un Gruppo al fine di ottimizzarne la gestione efficiente in accordo coi vincoli normativi vigenti.

### Operazioni di natura economico-finanziaria-tariffaria:

- Predisposizione di Piani Economico Finanziari relativi alla partecipazione delle gare d'ambito con assistenza preliminare in operazioni di partnerscouting finanziario e industriale;
- Stesura di analisi di bancabilità e redditività per progetti di investimento economicamente rilevanti;
- Predisposizione dichiarazioni tariffarie per operatori appartenenti al Sistema Idrico Integrato, con relativo rendiconto finanziario e studio della bancabilità dell'operazione,
- Predisposizione dichiarazioni tariffarie per operatori appartenenti alla Gestione Integrata dei Rifiuti;
- Audit tariffario-contabile svolto per 2i Rete Gas;
- Le attività precedenti hanno spesso richiesto stime di natura tariffaria per la quantificazione dei ricavi prospettici nonché dei valori RAB riconosciuti tariffariamente;
- Assistenza nelle attività di adempimento agli obblighi di separazione contabile MEF e ARERA.

# Andrea Leoni

## Principali progetti seguiti

Mail: [a.leoni@cerberosolutions.com](mailto:a.leoni@cerberosolutions.com)

### Attività settore IT:

- Insourcing servizio IT per il gestore unico del Servizio Idrico Integrato: valutazione make or by, selezione risorse, coordinamento bandi di gara per HW e Outsourcing data center e desktop management;
- Key user SAP per modulo CO. Con coordinamento sviluppi;
- Coordinamento piano investimenti IT.

### Area Controllo di Gestione:

- Predisposizione tariffaria MTI e coordinamento attività per il gestore unico Acque Bresciane Srl nonché valutazione con approccio RAB e VIR degli asset gestiti;
- Membro del gruppo di progetto per la formazione del gestore unico della provincia di Brescia (Acque Bresciane): partecipazione agli incontri per la definizione dei perimetri e dei conferimenti di ramo d'azienda;
- Predisposizione modello controllo di gestione finalizzato all'Unbundling idrico;
- Sviluppo reportistica periodica annuale ed infrannuale per le società appartenenti al Gruppo Cogeme Spa attive nei seguenti settori: illuminazione pubblica, servizio discariche, gestione servizi cimiteriali, servizio idrico integrato, vendita di energia elettrica e gas, gestione calore, fotovoltaico, patrimonio immobiliare;
- Unbundling Contabile ARERA per il settore IDRICO, Unbundling MEF per la società Cogeme Spa;
- Partecipazioni a gruppi di Lavoro di conferimenti e operazioni straordinarie di riorganizzazioni di operazioni societarie (Gruppo Cogeme, Gruppo LGH, Catullo SPA);
- Unbundling settore aeroportuale ANAC Catullo SPA;
- Supporto agli advisor finanziari per la redazione di piani industriali (Acque Bresciane srl, Catullo Spa, Linea Group Holding);
- Attività di consulenza volta ad ottimizzare il sistema di contabilità generale e analitica per clienti del settore Gestione Integrata dei Rifiuti così da ottimizzare le estrazioni funzionali alla predisposizione tariffaria MTR.

# Giorgio Ferraris

## Principali progetti seguiti

Mail: [g.ferraris@cerberosolutions.com](mailto:g.ferraris@cerberosolutions.com)

Al fine di mantenere strettamente confidenziali tutte le informazioni, di seguito si riporta un elenco, suddiviso per categoria, dei progetti seguiti lavorando per il Gruppo Edison e successivamente come socio di Cerbero Solutions.

### Operazioni di natura strategico/finanziaria per il settore distribuzione gas:

- Valutazione del valore tariffario/patrimoniale degli asset di impianti di distribuzione del gas o di società oggetto di cessione;
- Analisi prospettiche dell'evoluzione della RAB di proprietà dell'Ente confrontando i ricavi attuali (canone di concessione) e quelli futuri a valle dell'assegnazione della gara d'Atem nel caso sia di mantenimento della proprietà degli asset o che di cessione degli stessi;
- Analisi strategica di molteplici Ambiti di gara d'Atem gas, stimandone il diverso grado di competitività, analizzando i VIR e le RAB dei diversi operatori sulla base delle informazioni disponibili, e simulando diversi Piani Economico Finanziari per l'analisi degli scenari di partecipazione alle gare d'Atem, sia con diversi livelli di investimenti/remuneratività sia con diverse tipologie di partnership (ATI – NewCo);
- Advisory tecnico regolatoria in operazioni di finanziamento della linea investimenti;
- Partecipazione a diverse operazioni di definizione di accordi tra Società con la stipula sia di accordi vincolanti che MOU anche attraverso l'adesione a bandi per la selezione di partner industriale.

### Operazioni di natura tariffaria/patrimoniale per il settore distribuzione gas:

- Calcolo del valore RAB attraverso lo sviluppo del modello di calcolo della RAB impiegata per il confronto con il VIR (c.d. RAB patrimoniale) nonché della RAB impiegata per il calcolo del vincolo dei ricavi tariffari (VRT) con relative simulazioni e approfondimenti di natura tariffaria;
- Calcolo degli importi di perequazione sulla base dei dati contabili delle società;
- Supporto ai gestori negli approfondimenti di natura regolatoria relativi a ricorsi o tavoli di consultazione;
- Audit di natura tariffaria al fine di verificare il corretto allineamento dei dati tariffari rispetto alle risultanze contabili;
- Supporto regolatorio in procedure pubbliche di cessione delle reti;
- Calcolo del VIR attraverso lo sviluppo di un modello dedicato sulla base dei prezziari e degli stati di consistenza oltre che supporto nella compilazione degli Stati di Consistenza fisici.

### Operazioni di natura organizzativa:

- Project manager in progetti aziendali di definizione dei processi, volti sia alla definizione delle procedure che all'individuazione delle responsabilità della gestione del dato, sia alla mappatura delle aree oggetto di possibili capitalizzazioni al fine della riduzione dei costi di esercizio che di incremento della tariffa da investimento;
- Gestione dei rapporti con le Stazioni Appaltanti coordinando, lato Gestore, i tavoli tecnici con gli Enti Pubblici per le valutazioni del VIR e delle RAB al fine della pubblicazione dei Bandi di Gara;
- Project Manager, coordinando tutte le operazioni sia dal lato progettuale che da quello autorizzativo, per l'approvazione di progetti nell'ambito degli asset rinnovabili.

# Caterina Ricottilli

## Principali progetti seguiti

Mail: [c.ricottilli@cerberosolutions.com](mailto:c.ricottilli@cerberosolutions.com)

Al fine di mantenere strettamente confidenziali tutte le informazioni, di seguito si riporta un elenco, suddiviso per categoria, delle operazioni seguite durante l'esperienza lavorativa. I principali progetti seguiti e indicati hanno interessato i gestori a livello dell'intero territorio nazionale inclusi gestori di dimensioni notevoli in termini di Comuni e utenti serviti.

### Operazioni di natura tecnico/regolatoria per il settore distribuzione gas e sistema idrico iterato:

- Responsabile di numerosi progetti inerenti la qualità regolata del sistema idrico integrato, quali dichiarazioni periodiche, raccolte dati, predisposizione registri specifici, analisi degli impatti tariffari, analisi degli investimenti da inserire nel piano degli interventi;
- Predisposizione del Piano degli interventi del SII;
- Analisi degli scostamenti tra VIR e RAB;
- Verifica e predisposizione stato di consistenza degli impianti di distribuzione del gas;
- Sviluppo di modelli di calcolo del VIR sulla base di condizioni specifiche (Linee Guida ministeriali, devolvibilità gratuita e onerosa, calcolo del degrado, vite utili concessorie, stima del valore parametrico, etc.);
- Calcolo del VIR attraverso lo sviluppo di modelli dedicati sulla base dei prezziari e degli stati di consistenza;
- Simulazioni prospettiche della Stima del VIR in anni successivi a quello della data di riferimento.

### Operazioni di natura organizzativa per il settore distribuzione gas e sistema idrico integrato:

- Progetti di Audit, Assesment regolatori e stima del tasso di rischio, valutazione delle criticità e proposte di adeguamento;
- Gestione dei rapporti tra gestori, Stazioni Appaltanti e ARERA;
- Project management in progetti aziendali di analisi dei processi, volti sia alla definizione delle procedure che all'individuazione delle responsabilità della gestione del dato, sia alla mappatura delle aree oggetto di possibili miglioramenti al fine della riduzione del rischio di non conformità rispetto a specifiche richieste normative;
- Partecipazione attiva, in supporto al Gestore, ai tavoli tecnici con Enti Pubblici per le valutazioni del VIR e delle RAB al fine della pubblicazione dei Bandi di Gara per l'affidamento del servizio.

### Operazioni di natura tecnico/progettuale per il settore distribuzione gas e servizio idrico integrato:

- Responsabile di numerosi progetti inerenti la verifica fluido-dinamica delle reti di distribuzione del gas e analisi di efficientamento delle reti idriche;
- Analisi degli effetti di interventi specifici sulle reti e sugli impianti;
- Progetti per la predisposizione della documentazione tecnica relativa alle gare di affidamento del servizio di distribuzione del gas inclusi sopralluoghi presso gli impianti in supporto al gestore e predisposizione di analisi prezzi e Computi metrici;
- Supporto predisposizione Piano Emergenze Idriche.