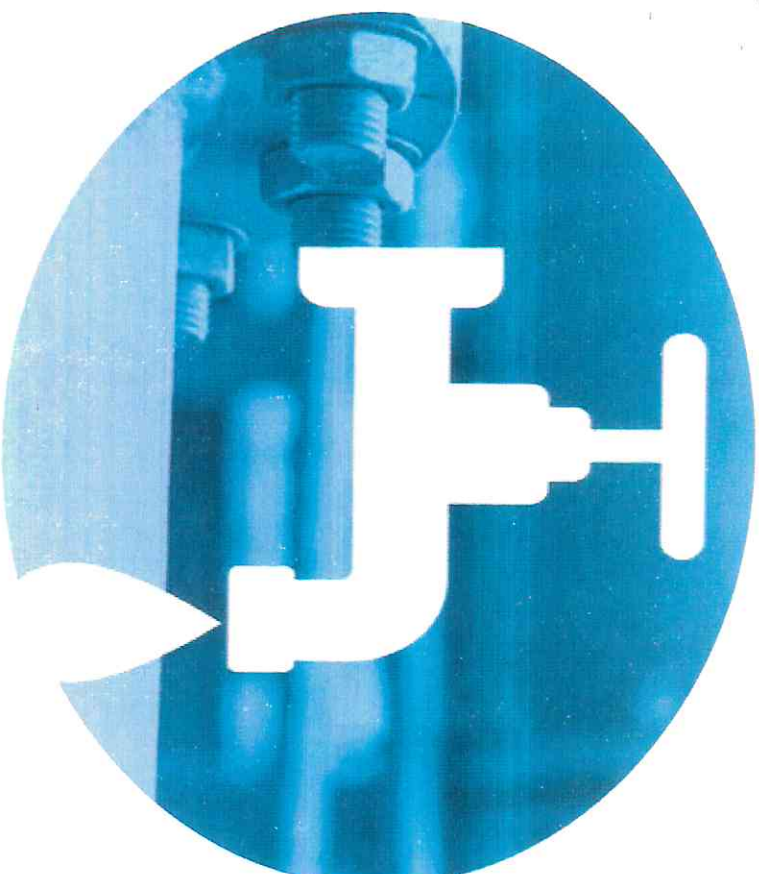


Studio Tributario e Societario



Brianzacque S.r.l.

Incarico per l'elaborazione di una Perizia di stima e ulteriori adempimenti necessari ex-lege, finalizzata alla rivalutazione dei beni di impresa per l'applicazione dell'art.110 del DL 14.08.2020 n. 104

CV e Referenze

Deloitte

Indice

1	Gruppo di lavoro	[3]
2	Credenziali	[9]

Gruppo di lavoro

Struttura

Il gruppo di lavoro riportato rappresenta il risultato di un'accurata selezione delle migliori risorse del network Deloitte, con particolare attenzione alle competenze maturate nel settore in cui opera la società e nelle tematiche fiscali e di valutazione, grazie alle esperienze accumulate ed alle certificazioni ottenute.

Gruppo di lavoro

Gruppo di lavoro

Curriculum vitae – Team valuation

Francesco Checcacci

Equity Partner
Deloitte Financial
Advisory S.r.l.

**Valuation and
Business
Modelling
services**

**Laurea
magistrale in
Economia**

**Dottore
Commercialista**

Profilo accademico

Francesco è laureato in Economia all'Università Roma Tre di Roma ed è Dottore Commercialista e membro dell'«Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili» di Milano.

Francesco ha iniziato il suo percorso professionale presso uno studio commercialista nel 1999, in cui ha maturato una significativa esperienza in ambito corporate e tax advisory.

Esperienza professionale

Francesco fa parte del network Deloitte da circa 18 anni. Ha iniziato la sua carriera in Deloitte nella service line Transaction Services (dal 2002 al 2006). In seguito, è entrato a far parte del team di Corporate Finance di Deloitte, occupandosi interamente di valutazione, business planning, revisione dei modelli finanziari e consulenza in materia di M&A. Dal 2016 Partner e dal 2019 Equity Partner della service line Valuation & Modeling specializzato nelle industry Energy & Resources, Infrastructure & Capital Projects, Manufacturing, Health Care e Lifescience industries.

Ha partecipato alla predisposizione della pubblicazione Deloitte "Overview of business valuation parameters in the energy industry".

Con la qualifica di director in Deloitte è stato responsabile di numerosi progetti di advisorship strategico-finanziaria, maturando esperienze significative nei servizi di "Valuation" nei settori Food & Beverage, Energy & Resources, Aviation, Manufacturing, Telecomunicazioni.

Francesco è Dottore Commercialista e Componente di alcuni gruppi di lavoro dell'Organismo di Valutazione Italiano ("OIV"), nonché membro del team italiano di Deloitte Private.

Principali clienti settore Utilities & Energy: Acque Bresciane, Abbanoa, Acqualatina, E.ON, A2A, Iren, Enel, Edison, ACSM AGAM, Ansaldo Energia, Alerion Cleanpower, Cogeme, LGH, ZI Rete Gas, Terna, ENI, Italgas, HERA, ERG, Paul Wurth Energy, Eryg Capital, Abbanoa, Snam Rete Gas, CDP Gas, Waste Italia, Kuwait Petroleum Italia, Engreen, Zaon, Renargetica, Trina Solar, Erogasmet.

Altri principali clienti: FCA Group, Luxottica, Prysmian, Webuild, CNH, Cassa Depositi e Prestiti, British Telecom, IBM, Ferretti Group, Piaggio, Internarine, Perini Navi, Yoox-Net-A-Porter, Parmalat, FNM, F2i, Ferrovie dello Stato, Wind3, Meridiana Fly, RAI Way.

Gruppo di lavoro

Curriculum vitae – Team valuation

Valentina Mantovi

Director
Deloitte Financial
Advisory S.r.l.

**Valuation and
Business
Modelling -
services**

**Laurea
magistrale in
Amministrazione
Finanza e
Controllo di
Gestione**

**Dottore
commercialista e
Revisore
Contabile**



Profilo accademico

Valentina si è laureata nel 2008 in Economia (indirizzo Amministrazione, Finanza, Controllo di Gestione), è Dottore commercialista e Revisore Contabile dal 2013.



Esperienza professionale

Valentina ha iniziato la sua esperienza professionale in Deloitte nel 2009 ed è attualmente Director della Service Line Valuation & Modeling di Deloitte Financial Advisory.

Oltre 10 anni di esperienza nella consulenza professionale ad imprese industriali, nell'ambito di servizi relativi a valutazioni d'azienda sia per operazioni di finanza straordinaria ed M&A sia per finalità di bilancio (Impairment test - IAS 36, Purchase Price Allocation - IFRS 3): Business Valuation, Fairness Opinion, redazione di perizie ai fini di cessione/ acquisizione/ riorganizzazione societaria/ liquidazione, pareri ex lege, problematiche contabili, litigation. Nel corso della carriera ha seguito progetti relativi alla predisposizione di Business Plan, redatti sia per finalità di M&A (Target e buy side business plan) sia per finalità di monitoraggio, gestione del business e valutazione di opportunità di investimento/ disinvestimento.

Nel corso della sua esperienza in Deloitte ha maturato significative competenze nei settori Automotive, Auto Parts, Construction, Energy, Electronic Equipment, Eyewear, Fashion, Food and Beverage, Football, Health, Household and gardening, Maritime and Yacht, Publishing, Renewal, Retail, Steel, Telecommunication, Utilities, Wine, per Società quotate e non quotate.

Principali clienti settore Utilities & Energy: Acque Bresciane, E.On, Iren, Edison, ERG, ACSM AGAM, Alerion Cleanpower, Paul Wurth Energy, Cogeme, Clarion Solar, Energreen, Zaon, Renergetica, Trina Solar, Erogasmet.

Altri principali clienti: Luxottica, Webuild, Yoox-Net-A-Potrer, Prysmian, Sogefi, Wind3, Magneti Marelli, British Telecom, IBM, Acciaierie Valbruna, Guala Group, Isagro, Ferretti Group, Perini Navi, EMAK, Sabaf, Bracco, Zambon Group, SAPIO, Welion Scarl.

Gruppo di lavoro

Curriculum vitae – Team Business Tax

Stefano Mazzotti

Stefano Mazzotti
Studio Tributario e
Societario –
Deloitte

**Business Tax
Partner**

**Laurea in
Economia e
Commercio**

**Dottore
commercialista e
Revisore
Contabile**

Stefano si è laureato *cum laude* in Economia e Commercio nel 1992 presso l'Università Commerciale Luigi Bocconi. Iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti dal 1995 ed al Registro dei Revisori Contabili dal 1999.



Esperienza professionale

Stefano ha maturato una rilevante esperienza professionale sia su aspetti di bilancio/contabili che di carattere più spiccatamente tributario. E' responsabile, a livello nazionale, della Service line del Business Tax (oltre 250 professionisti operanti in 13 sedi) dello Studio tributario e Societario, coordina dal 2015 le iniziative di Tax Technology a livello nazionale e fa parte del gruppo dei Chief Tax Officers del network internazionale di Deloitte e dell'IT Governance Committee di Deloitte in Italia.

Stefano ha reso servizi di consulenza professionale a favore sia di clienti Italiani che internazionali e ha sviluppato le proprie competenze nel settore delle imposte dirette delle società di capitali sia prestando assistenza continuativa di tax compliance ad importanti società Italiane, sia seguendo progetti di acquisizione ("Due Diligence") e di riorganizzazione societaria di gruppi Nazionali ed Internazionali.

Svolge/ha svolto inoltre le funzioni di Sindaco presso numerose società Italiane (tra le quali Estée Lauder, Gruppo Solvay, Rhodia, Bmg Serravalle, TBWA, Unieuro, Lazard etc.) e collabora/ha collaborato con l'audit di Deloitte in relazione a clienti quali Edison, Luxottica, Arcelor Mittal, Mediaset, Fininvest, Microsoft, Sol etc. al fine di supportare la revisione contabile con riferimento agli aspetti di bilancio più strettamente connessi ad aspetti fiscali.

Principali clienti settore Utilities & Energy: Gruppo Italcogim poi divenute partecipate di Gaz de France, Enel, Enel Rete Gas, F2i reti (già G6 Reti), Edison International S.p.A, Viscolube S.p.A, Snam, Origis Group, Gruppo Antin

Principali clienti continuativi: Gruppo Adecco, VTS (joint venture IBM/Unicredit), Gruppo Whirlpool, Kia Motors Italia, Idex Group, Fimer S.p.A., Emaar Hotel (Armani Hotel Via Manzoni, Milano).

Gruppo di lavoro

Curriculum vitae – Team Business Tax

Nadia Magistri

Nadia Magistri
Studio Tributario e
Societario –
Deloitte

**Business Tax
Partner**

**Laurea in
Economia e
Commercio**

**Dottore
commercialista**

Nadia si è laureata in Economia all'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano nel 1996 ed è Dottore Commercialista iscritta all'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano dal 2003.



Esperienza professionale

Nadia svolge la sua attività professionale nell'ambito dello Studio Tributario e Societario – Deloitte da più di 20 anni ed ha maturato in tale contesto la propria esperienza professionale prestando consulenza fiscale nella gestione delle principali problematiche tributarie, societarie e contabili, a clienti nazionali ed internazionali attivi nel settore manifatturiero e dei servizi.

Nadia si è occupata di consulenza e assistenza fiscale continuativa di importanti società facenti parte di gruppi nazionali ed internazionali e di consulenza fiscale in materia di riorganizzazioni societarie (fusioni, scissioni, conferimenti, cessioni di branch estere di soggetti nazionali etc.), processi di acquisizione (due diligence fiscali) e pianificazione fiscale.

Ha reso prestato altresì servizi di consulenza in materia di fiscalità internazionale con specifico riferimento all'applicabilità dei trattati internazionali, Direttive EU, analisi degli aspetti connessi all'esistenza di stabili organizzazioni, recuperabilità dei crediti per imposte pagate all'estero, consulenza in materia di CFC etc;

Ha fornito consulenza e supporto al management di alcune società operanti nel settore alberghiero per la valutazione degli effetti economici e fiscali derivanti dalla rivalutazione dei propri *assets* aziendali e per scelta del metodo di rappresentazione contabile.

Ha partecipato allo sviluppo ed implementazione di procedure automatizzate per la gestione dei disallineamenti tra valori contabili e fiscali degli *assets*, derivanti da operazioni di fusione, scissione, conferimenti e rivalutazioni;

Principali clienti continuativi: Starwood Hotels and Resorts, NH Hotels, Dedicca, Brambles, NWL, Kiabi, Brambles, Akzo Nobel, Nouryon Chemicals, Gruppo IBM, Sperlari, Cloetta, FLSmith, Genus, Wyeth

Credenziali

Credenziali Deloitte

Servizio Idrico Integrato – ACQUE BRESCIANE

Cliente: Acque Bresciane S.r.l.

Progetti:

- 1 Valutazione degli impatti economici del Business Plan
- 2 Revisione di una valutazione di due rami d'azienda nel settore servizi idrici integrati

Acque Bresciane
Servizio Idrico Integrato

1

Valuation Services

Deloitte ha fornito assistenza al management di Acque Bresciane S.r.l. nello svolgimento di una stima ex-ante della propria capacità di generare un impatto economico ed occupazionale sul territorio

Il flusso di lavoro è stato impostato in differenti fasi:

Fase 1 - mappatura della catena del valore: mappatura delle attività aziendali e dei processi che generano valore con riferimento alla operatività caratteristica della società: (i) analisi delle assunzioni sottostanti il piano economico finanziario, (ii) analisi di dettaglio delle voci di costo e degli investimenti previsti

Fase 2 - calcolo dell'impatto diretto generato: analisi dei costi operativi e degli investimenti effettuati nel 2018 per determinare una allocazione di riferimento mirata a stimare l'impatto diretto nell'arco di piano (i) a livello geografico sulla base della sede dei fornitori di beni e servizi, (ii) a livello sostanziale, identificando le categorie industriali/settoriali più prossime ai servizi e gli investimenti effettuati;

Fase 3 - calcolo degli impatti indiretti ed indotti generati

1. stima dei moltiplicatori attraverso il modello Input-Output, regionalizzati attraverso la formula FLO;
2. l'applicazione dei moltiplicatori per stimare l'impatto indiretto e indotto sull'economia, con focus geografico locale per quanto riguarda la provincia di Brescia e le altre province lombarde.

2

Business valuation review

Deloitte ha assistito il management nella revisione di una valutazione effettuata da un esperto relativa a due rami d'azienda che operano nel settore dei servizi idrici integrati

Deloitte ha condotto un'analisi dell'appropriatezza dell'approccio valutativo utilizzato, verificando che il metodo adottato (metodo patrimoniale) risulta coerente con le caratteristiche specifiche del business, in quanto il valore delle immobilizzazioni (infrastruttura per lo svolgimento del servizio idrico integrato) rappresenta la classe di asset più significativa.

Nella ri-espressione a valori correnti delle singole attività e passività incluse nei Rami conferiti, Deloitte ha verificato l'utilizzo della configurazione di valore della RAB per le immobilizzazioni tecniche, come adottato dall'Autorità ai fini tariffari.

Nel processo di revisione della valutazione sono state effettuate, tra le altre, le seguenti attività:

- Review dell'applicazione del metodo patrimoniale adottato dall'esperto
- Analisi delle modalità e delle informazioni con cui l'esperto ha definito il valore della RAB

Credenziali Deloitte

Servizio Idrico Integrato – ACQUALATINA / IREN-ACAM

Cliente: Acqualatina S.p.A.

Progetto:



- **Model audit del Piano Industriale di Acqualatina S.p.A.**

Model Audit

Deloitte ha svolto il Model Audit del Piano Economico Finanziario della società Acqualatina S.p.A., redatto al fine del rifinanziamento della società

Nel processo di revisione del modello sono state effettuate, tra le altre, le seguenti attività:

- Verifica della corretta determinazione della tariffa del servizio idrico
- Verifica della coerenza della tariffa applicata con il Metodo Tariffario in vigore, aggiornabile sulla base delle possibili modifiche dei parametri di calcolo apportate dall'Autorità
- Verifica dei parametri utilizzati per la determinazione della tariffa, tra cui, ad esempio, il valore della componente ambientale, l'inflazione, etc.
- Verifica della coerenza tra il foglio di calcolo della tariffa e il modello propriamente economico finanziario
- Analisi delle metodologie di calcolo e ipotesi sottostanti alla formazione di capitale circolante, - investimenti, struttura finanziaria, etc., verificandone la coerenza con le dinamiche del settore

© 2019 Studio Tributario e Societario – Deloitte Società tra Professionisti S.r.l.

Cliente: IREN-ACAM

Progetto:



- **Elaborazione del Piano Industriale e valutazione di Acam Acque, nell'ambito dell'acquisizione di ACAM S.p.A. da parte di Iren**

Business Plan e Valutazione

Deloitte ha assistito Iren S.p.A. nel fornire indicazioni nell'ambito della gara pubblica indetta da ACAM S.p.A. per l'individuazione di un operatore economico con il quale attuare una procedura di aggregazione. Tra le altre attività svolte, Deloitte ha fornito assistenza nella predisposizione dei Piani Industriali delle società del Gruppo ACAM e nella valutazione delle medesime, inclusa ACAM Acque S.p.A..

Nel corso del processo di predisposizione dei Piani (i) si è proceduto allo sviluppo dei conti economici, stati patrimoniali e cash flow delle società del Gruppo ACAM, (ii) è stata verificata la coerenza delle ipotesi sottostanti i Piani alla luce dei settori di riferimento e delle eventuali regolamentazioni esistenti.

La valutazione di ACAM S.p.A. è stata sviluppata applicando il metodo della Somma delle Parti, valutando separatamente le singole attività e passività in capo alla società (includere le partecipazioni) tramite l'utilizzo delle metodologie ritenute più opportune alla luce della specificità dei business di riferimento degli assets e delle partecipazioni. Nel caso specifico di ACAM Acque S.p.A., il valore è stato stimato attraverso la metodologia del Discounted Cash Flow (DCF) sulla base (i) di uno sviluppo dei ricavi tariffari determinati a partire dal capitale immobilizzato riconosciuto in tariffa (RAB tariffaria) e (ii) di un valore terminale determinato sulla base di quanto riconosciuto a fini tariffari al termine della concessione (Valore Industriale Residuo o VIR).

BrianzaAcque S.r.l.

1

9/11/2020

11

Credenziali Deloitte

Utilities & Energy

Deloitte
Audit Support



Deloitte ha fornito l'annuale assistenza al team di Audit di Deloitte per la review dell'Impairment Test.

Deloitte
Valuation Services



Deloitte ha assistito Iren S.p.A. nell'ambito delle analisi propedeutiche all'acquisizione del controllo del gruppo ACAM S.p.A.. Il lavoro multidisciplinare ha incluso attività di due diligence finanziaria e fiscale sulle società del Gruppo ACAM, nonché la valutazione ciascuna società del gruppo, tenuto conto del contesto regolato in cui operano le stesse

Deloitte
Fairness Opinion



Deloitte ha assistito Iren S.p.A. ai fini dell'operazione di aumento del capitale per l'acquisizione del controllo del gruppo ACAM S.p.A., attraverso la predisposizione di una fairness opinion relativa al prezzo di emissione delle azioni IREN e di analisi circa gli effetti economico-patrimoniali dell'operazione

Deloitte
Valuation Services



Deloitte ha fornito assistenza ai fini dell'operazione di aumento di capitale con il conferimento di ACAM S.p.A. nella stessa Iren

Deloitte
Valuation Services



Deloitte ha fornito assistenza al management nel processo di riorganizzazione del Gruppo Acam a seguito della sua integrazione nel Gruppo Iren

Deloitte
Purchase Price Allocation



Iren S.p.A. ha affidato a Deloitte l'attività di Purchase Price Allocation, con particolare riferimento alla stima del Fair Value attribuibile alle attività immateriali acquisite dalla Società a seguito dell'acquisizione della partecipazione di maggioranza del Gruppo Acam e di Re.Cos S.p.A.

Deloitte
Business Plan



Assistenza al management di Iren nella predisposizione del Business Plan e nella valutazione di una potenziale società target nel settore Utility & Facility management

Deloitte
Valuation Services & Fairness Opinion



Deloitte ha assistito Cogeme S.p.A., azionista di minoranza di LGH S.p.A., nella valutazione del gruppo LGH S.p.A. e definizione di un rapporto di scambio tra l'azione LGH e l'azione AZA S.p.A. in ipotesi di fusione delle stesse.

Credenziali Deloitte

Utilities & Energy

Deloitte
Valuation Services



Assistenza nell'ambito del progetto di riassetto del gruppo Acam attraverso la predisposizione dei progetti di fusione e scissione, Fairness Opinion sulla congruità dei prezzi di trasferimento dei rami di azienda e assistenza negli adempimenti verso Consob, Borsa Italiana e Mercato

Deloitte
Business Plan



Deloitte è stata incaricata da Iren S.p.A. al fine di fornire assistenza nello svolgimento delle attività di analisi del Business Plan

Deloitte
Valuation Services



Assistenza ai fini dell'operazione di acquisizione del controllo di Ecosavona S.r.l., società del settore del trattamento e smaltimento dei rifiuti urbani e industriali non pericolosi e nel settore del recupero energetico da fonti rinnovabili. Il lavoro prevede la valutazione di Ecosavona e l'analisi degli effetti economico patrimoniali dell'operazione

Deloitte
Purchase Price Allocation



Deloitte ha fornito assistenza nell'identificazione e nella stima del Fair Value ai sensi dell'applicazione del principio contabile IFRS 3 - Business Combinations, con riferimento all'acquisizione da parte del Gruppo Iren del 59,972% del capitale sociale di Azienda territoriale Energia Ambiente Vercelli S.p.A. (Gruppo Atena)

Deloitte
Valuation Services




Deloitte ha assistito LGH S.p.A. nella valutazione del ramo di azienda relativo alla gestione del servizio di raccolta e gestione rifiuti e nella conduzione di analisi dei driver di business.

Deloitte
Fairness Opinion



Deloitte ha fornito assistenza nella stima del valore del capitale economico di Linea Più e AZA Energia, al fine di emettere una fairness opinion a beneficio dei Consigli di Amministrazione di LGH e Linea Più sul rapporto di cambio tra le azioni di Linea Più e le azioni di AZA Energia S.p.A. nell'ambito della loro fusione

Deloitte
Valuation Services



Deloitte ha fornito assistenza al management di Enel X Italia S.r.l. nello svolgimento delle attività di Due Diligence e di valutazione

Deloitte
Business Plan & Impairment Test



Deloitte ha fornito assistenza al management di ACSM AGAM S.p.A. nella predisposizione del Business Plan del Gruppo e nello svolgimento dei test di impairment ai sensi dello IAS 36 delle Cash Generating Unit (CGU) del gruppo e delle partecipazioni iscritte in bilancio separato

Credenziali Deloitte

Utilities & Energy

Deloitte
Fairness Opinion




Assistenza ad Enel S.p.A. nella stima del Fair Value di alcune controllate internazionali e in una Fairness Opinion sul prezzo di cessione nell'ambito di un piano di riorganizzazione del Gruppo che coinvolge Enel Investment Holding B.V.

Deloitte
Fairness Opinion




Deloitte ha assistito Enel X nella stima del Fair Value delle Reti Ottiche e mediante l'emissione di una Fairness Opinion sul prezzo di trasferimento nell'ambito della potenziale acquisizione della società.

Deloitte
Fairness Opinion




Deloitte ha assistito Enel X nell'ambito di un progetto di cessione di alcuni impianti di cogenerazione e trigenerazione facenti parte del suo attuale portafoglio ad una nuova società veicolo con ulteriore cessione di una partecipazione ad un partner finanziario e/o industriale

Deloitte
Purchase Price Allocation



Deloitte ha assistito Open Fiber nel fornire consulenza nell'ambito della Purchase Price Allocation in conformità con l'International Financial Reporting Standard, n. 3, Business Combinations (IFRS 3), in relazione all'acquisizione di Metroweb.

Deloitte
Valuation Services




Deloitte ha fornito assistenza al management di ENEL nel processo di smantellamento dell'inceneritore di oli combustibili costieri situato nel porto di Piombino.

Deloitte
Valuation Services




Deloitte ha fornito assistenza alla direzione di ENEL nel processo di smantellamento del deposito petrolifero offshore situato nel porto di Ternini Imereze.

Deloitte
Fairness Opinion



Deloitte ha assistito Enel X nella stima del Fair Value di Ufinet e mediante l'emissione di una Fairness Opinion sul prezzo di trasferimento nell'ambito della potenziale acquisizione della società.

Deloitte
Valuation Services



Deloitte ha fornito assistenza nell'ambito di alcune procedure al fine di verificare la conformità delle assunzioni chiave ai principi IFRS.

Credenziali Deloitte

Utilities & Energy

Deloitte
Business Plan Review



Deloitte ha fornito assistenza nel processo di acquisizione della divisione italiana retail di un importante operatore. In particolare, l'assistenza è consistita nell'analisi del Business Plan e in due procedure di due diligence.

Deloitte
Fairness Opinion



Deloitte ha fornito assistenza al management di ENEL nella stima del fair value di alcune attività e una fairness opinion sul possibile prezzo di vendita nell'ambito del loro trasferimento.

Deloitte
Purchase Price Allocation & Impairment Test



Deloitte ha supportato il management della società nello svolgimento delle attività di Purchase Price Allocation (PPA) e nel primo esercizio di Impairment Test.

Deloitte
Valuation Services



Deloitte ha fornito assistenza alla direzione di ENEL nel processo di smantellamento dei giacimenti petroliferi offshore, compreso il deposito costiero situato nel porto di Ravenna.

Deloitte
Model audit



Model audit nell'ambito del finanziamento di 8 impianti fotovoltaici situati in Grecia con una capacità totale di circa 17 MW.

Deloitte
Impairment Test



Supporto alla Direzione della Società nella predisposizione dei modelli di valutazione relativi all'Impairment Test del Goodwill secondo quanto previsto dallo IAS 36.

Deloitte
Impairment Test



Deloitte ha fornito assistenza nello svolgimento delle attività richieste ai fini dell'Impairment Test in conformità allo IAS 36.

Deloitte
Valuation Services



Nell'ambito dell'accordo che prevede l'ingresso di A2A nel capitale sociale di LGH con una quota del 51%, Deloitte ha fornito assistenza nell'analisi dei risultati storici settoriali del gruppo LGH (periodo 2011-2015) evidenziando gli elementi chiave da considerare nella redazione del piano finanziario e nei successivi contratti (attività di gestione ambientale, termovalorizzazione e produzione energia).

Credenziali Deloitte

Utilities & Energy

Deloitte
Purchase Price Allocation



Assistenza nel processo di Price Purchase Allocation relativo all'acquisizione di una partecipazione pari al 100% del capitale sociale di Ri. Eco S.r.l., del 100% del capitale sociale di Resmal S.r.l. e delle rispettive controllate Resmal Ecologica S.r.l. e Galli Ecologica S.r.l., nonché del ramo d'azienda relativo al servizio di compostaggio al Fiscompost S.r.l.

Deloitte
Fairness Opinion



Assistenza mediante la redazione di una perizia ex art. 2343 ter c.c. nell'ambito del processo di riorganizzazione del gruppo che ha consistito nel conferimento dell'impianto di produzione di energia elettrica di Montalcone e il relativo ramo d'azienda in AZA Energifuture S.p.A.

Deloitte
Purchase Price Allocation



Assistenza nell'ambito dell'acquisizione del 51% del gruppo Linea Group Holding S.p.A., nell'attività di Purchase Price Allocation svolta in applicazione dei principi contabili internazionali

Deloitte
Valuation Services



Deloitte ha condotto per ENI S.p.A. un sondaggio volto ad esprimere una osservazione sugli aspetti di valutazione relativi al prezzo di acquisto per una partecipazione del 100% del capitale sociale di una impresa operante nel settore energetico posseduta da Saipem S.p.A. e che Eni S.p.a. intende acquisire

Deloitte
Valuation Services



Deloitte ha fornito assistenza al management di ENI S.p.A. nell'ambito del processo di dismissione di alcune partecipazioni in società dell'Europa Centrale

Deloitte
Valuation Services



Deloitte ha fornito assistenza nell'esecuzione della due diligence, della revisione del modello finanziario e della valutazione. In particolare, Deloitte ha supportato il management di Snam nella stima degli impatti contabili e finanziari dei diversi scenari sviluppati (scenario e *what-if analysis*)

Deloitte
Purchase Price Allocation



Deloitte è stata incaricata da Snam di eseguire la valutazione delle attività e passività della Trans Austria Gasleitung GmbH («TAG») secondo i principi contabili Internazionali IFRS3

Deloitte
Impairment Test



Deloitte ha assistito Saipem nel verificare la coerenza metodologica utilizzata nelle analisi di impairment test dal 30 Giugno 2015 al 30 Giugno 2017 e al 30 giugno 2018 e nella coerenza dei risultati dell'impairment test al 31 Dicembre 2017 e 30 giugno 2018

Credenziali Deloitte

Utilities & Energy

Deloitte
Impairment Test



Assistenza in un'analisi di riferimento delle informazioni fornite da altri operatori di mercato quotati nei loro bilanci in relazione all'impairment test.

Deloitte
Purchase Price Allocation




Deloitte ha assistito la Società nello svolgimento delle attività relative alla predisposizione della Purchase Price Allocation (PPA) con riferimento alla scissione di Aes Torino S.p.A.

Deloitte
Impairment Test



Deloitte ha fornito assistenza nello svolgimento dell'impairment test conformemente allo IAS 36

Deloitte
Impairment Test



Deloitte ha assistito il management della società nello svolgimento delle attività relative all'Impairment Test del Kinexia Group (precedentemente noto Waste Italia Group).

Deloitte
Valuation Services



Deloitte ha assistito la società nella stima della partecipazione del 30,9% detenuta da Trafigura Electricity Italia S.r.l. in Elektroerfizza S.p.A., società con impianto a ciclo combinato, caratterizzata da una capacità di 49,9 MW e situata in Italia

Deloitte
Valuation Services



Deloitte ha assistito la società nella stima del Fair Value di due centrali termoelettriche a ciclo combinato per la produzione di energia elettrica in un processo di assegnazione e ricollocazione.

Deloitte
Valuation Services



Deloitte ha fornito assistenza nell'ambito della valutazione del Piano di incentivazione management

Deloitte
Valuation Services



Deloitte ha assistito ERG nell'acquisizione di Peiseo e della sua controllata, aventi due impianti solari situati a Montalto di Castro (51.4MW)

Credenziali Deloitte

Utilities & Energy

Deloitte
Business Plan



Deloitte ha supportato il management nella costruzione di un piano finanziario con diversi scenari e ha condotto un'analisi dei principali contratti di fornitura e di vendita.

Deloitte
Valuation Services




Deloitte ha condotto un'indagine volta ad esprimere le nostre considerazioni sugli aspetti valutativi di una proposta di acquisizione del 100% del capitale sociale della società Tamini Trasformatori S.r.l. formulata dalla società Terna Plus S.r.l.

Deloitte
Valuation Services



Deloitte ha assistito Terna nell'ambito dell'acquisizione di una partecipazione di maggioranza in Società Elettrica Ferroviaria S.r.l.. In particolare, Deloitte ha supportato il cliente nelle attività di due diligence contabile e finanziaria

Deloitte
Valuation Services



Deloitte ha fornito assistenza per la stima del Fair Value delle partecipazioni detenute in Aceaelectrabel Energia S.p.A. e Aceaelectrabel Electricity S.p.A.

Deloitte
Model audit



Deloitte ha condotto alcune attività volte alla revisione del modello economico-finanziario della società nell'ambito di un processo di rifinanziamento

Deloitte
Audit Support



Deloitte ha fornito assistenza ai team di Audit di Deloitte per la review dell'Impairment Test

Deloitte
Valuation Services



Deloitte ha fornito assistenza nell'ambito della valutazione del Piano di Incentivazione del management

Deloitte
Valuation Services



Deloitte ha assistito ERG nell'acquisizione di Perseo e della sua controllata, aventi due impianti solari situati a Montalto di Castro (51.4MW)

Credenziali Deloitte

Utilities & Energy

Deloitte
Purchase Price Allocation



Valutazione degli asset immateriali acquisiti a seguito dell'acquisizione di Paul Wurth Energy S.r.l.

Deloitte
Valuation Services



Deloitte ha assistito Italgas nell'acquisizione del 51% di ACAM Gas S.p.A. a fronte della partecipazione al 49% già posseduta. Sono state svolte analisi dei flussi reddituali storici derivanti dalle attività regolate e degli investimenti storici e pianificati sulle reti di distribuzione

Deloitte
Valuation Services



Deloitte ha fornito assistenza al management nello svolgimento delle attività di valutazione di una società Target del settore (Molise Gestioni).

Deloitte
Business Plan



Deloitte ha fornito assistenza al management di Eusebio Energia S.p.A. nella predisposizione del modello economico-finanziario

Deloitte
Model audit




Deloitte è ha fornito assistenza al management di Gala S.p.A. in liquidazione al fine dello svolgimento delle attività di review del modello economico-finanziario

Deloitte
Purchase Price Allocation



Deloitte è stata incaricata dal management di ACEA S.p.A. per lo svolgimento della Purchase Price Allocation successiva all'acquisizione delle società Sindal S.p.A., Belenergia, Berg, Trasimeno e Acquedotto del Fiora

Deloitte
Fairness Opinion



Deloitte ha fornito assistenza al management di ACEA S.p.A. nell'emissione di un parere per un'Operazione con Parti Correlate.

Deloitte
Valuation Services



Nell'ambito del processo di riorganizzazione interna, il cliente ha incaricato Deloitte di valutare un potenziale processo di cessione alla Capogruppo di un ramo d'azienda operante nel business Facility Management della società interamente controllata ACEA Engineering Laboratories Research Innovation S.p.A.

Credenziali Deloitte

Utilities & Energy

Deloitte
Valuation Services

**F2I Energie
Rinnovabili Srl**

Deloitte ha fornito assistenza al management di F2I ENERGIE RINNOVABILI S.r.l. per la redazione di una perizia nell'ambito del conferimento dello SPV RTR.

Deloitte
Valuation Services

**RENEWABLE EUROPEAN
INVESTMENT ITALY 2 -
REI II SRL**

Deloitte ha fornito assistenza nell'ambito della valutazione di impianti fotovoltaici

Deloitte
Valuation Services

e.ON

Deloitte ha fornito assistenza ad E.ON Produzione S.p.A. nell'ambito della stima del valore di mercato attribuibile alle attività e passività incluse nel perimetro del ramo oggetto di cessione e, in particolare, di degli impianti di produzione di energia elettrica (impianti a ciclo combinato), dei fabbricati e terreni

Deloitte
Valuation Services

e.ON

Assistenza al management di E.ON nella review del business plan e nella valutazione di una potenziale società Target da acquisire

Deloitte
Valuation Services

enel

Deloitte ha fornito assistenza ad Enel S.p.A. nella redazione di una perizia di conferimento delle società del gruppo In Enel

Deloitte
Valuation Services

enel

Deloitte ha fornito assistenza ad Enel S.p.A. nell'ambito di un processo finalizzato alla costituzione di una joint venture con l'Ente Acque della Sardegna per la gestione degli impianti idroelettrici situati nel territorio della Regione Sardegna

Deloitte
Valuation Services

enel

Deloitte ha assistito ENEL nella stima del Fair Value della concessione del parco idrico come parte del processo per la costituzione di una JV con un operatore terzo del settore

Deloitte
Fairness Opinion

enel
Green Power

Deloitte ha fornito assistenza a Enel Green Power per nella valutazione e redazione di una fairness opinion con oggetto una NewCo con 7 società veicolo operanti nel settore eolico e situate in Grecia per complessivi 150 MW

Credenziali Deloitte

Utilities & Energy

Deloitte
Fairness Opinion



Fairness Opinion relativamente alla proposta elaborata da Inversiones Energeticas S.A. de C.V., a Enel Green Power S.p.A. per l'acquisto del 36,2% di Lagoa S.A. de C.V., detenuto da Enel Green Power S.p.A.

Deloitte
Fairness Opinion



Fairness Opinion su una proposta di acquisto effettuata da Urbaser Company S.A. per il 40% del capitale sociale di TIRW S.A., detenuta da Enel Green Power S.p.A. tramite la società Enel Green Power Espana S.L.

Deloitte
Valuation Services



Valutazione e Fairness Opinion sul prezzo proposto per due impianti idroelettrici in Turchia "Iik Elektrik" e Karenerji Enerji Yatirmlarln Elektrik Yatirmlarln Elektrik Uretim Limited Sirketi per una potenza complessiva di 55 MW.

Deloitte
Valuation Services

VEI Capital

Stima del fair market value di una SPV che gestisce 3 impianti fotovoltaici con una potenza installata totale di circa 5 MWp

Deloitte
Valuation Services



Deloitte ha assistito Tagess Capital SGR S.p.A. nell'acquisizione di tre parchi fotovoltaici in Italia, aventi una capacità complessiva di 85,4 MW, da Glenmont Partners

Deloitte
Fairness Opinion

ZAON S.r.l.

Deloitte ha fornito assistenza nell'ambito della valutazione degli impianti fotovoltaici di proprietà della società

Deloitte
Valuation Services



Parere indipendente sul valore di Breath Energy in Movimento S.r.l., SPV attivo nella gestione di impianti eolici, per una capacità complessiva superiore ai 50+ Mw

Deloitte
Valuation Services



Valutazione di un veicolo operante nel settore fotovoltaico (54 MWp) nell'ambito dell'organizzazione di un impianto in project financing

Credenziali Deloitte

Utilities & Energy

Deloitte
Fairness Opinion



Redazione di una Fairness Opinion nell'ambito della cessione di un portafoglio di impianti di produzione di energia elettrica da fonte eolica

Deloitte
Fairness Opinion



Deloitte ha fornito assistenza ad Enel Green Power North America Inc. nell'ambito della acquisizione di una società operante negli Stati Uniti nel settore del Power Management, attraverso l'emissione di una Fairness Opinion sul valore del 100% del capitale sociale

Deloitte
Valuation Services



Valutazione degli asset fotovoltaici di EGP oggetto di conferimento in EF Solare Italia, e redazione di tre perizie nell'ambito di un conferimento ai sensi dell'articolo 2465 del c.c.

Deloitte
Fairness Opinion



Fairness Opinion nell'ambito del trasferimento ad Enel Green Power del ramo d'azienda di Enel Produzione, relativo alle attività di manutenzione e di ingegneria connesse agli impianti idroelettrici

Deloitte
Fairness Opinion



Assistenza a Enel Green Power nell'ambito dell'acquisizione di un portafoglio di circa 13 progetti in via di sviluppo, principalmente situati in America Latina, per una capacità installata complessiva di 2,3 GW

Deloitte
Fairness Opinion



Deloitte ha fornito assistenza con una Fairness Opinion in merito all'acquisizione di DEN

Deloitte
Fairness Opinion



Assistenza a Enel Green Power S.p.A. nell'ambito dell'acquisizione di una società operante nella produzione di energia rinnovabile da biomasse, attraverso l'emissione di una Fairness Opinion sul prezzo del 30% delle azioni della società

Deloitte
Fairness Opinion



Fairness Opinion sul prezzo pagato da Enel Green Power S.p.A. a MKF McKelvey Funds S.A. per una partecipazione di minoranza in una società italiana di produzione di energia eolica.

Credenziali Deloitte

Utilities & Energy

Deloitte
Valuation Services



Deloitte ha fornito assistenza nella valutazione delle partecipazioni detenute da Clarion Solar S.r.l. con riferimento ad alcuni impianti fotovoltaici

Deloitte
Valuation Services

Roma Solare S.r.l.

Perizia di stima ai sensi dell'articolo 2343 ter del Codice Civile, relativamente al conferimento delle attività da parte della società Roma Solare S.r.l. nella neocostituita JV Green Lucca S.p.A.

Deloitte
Valuation Services

Taranto Solar S.r.l.


Valutazione ai sensi dell'art. 2645 del Codice Civile, relativamente al conferimento delle attività dalla società Taranto Solar S.r.l. alla Marte S.r.l. e successivamente (art. 2343 ter) in EF Solare Italia S.p.A.

Deloitte
Valuation Services



Valutazione di PVB Group S.p.A., società operante nel design, costruzione e gestione di impianti tecnologici per la produzione di energia rinnovabile

Deloitte
Valuation Services



Deloitte ha fornito assistenza nell'ambito di valutazione di società attive nel settore fotovoltaico

Deloitte
Valuation Services

ALERIONCLEANPOWER

Supporto nell'elaborazione degli scenari di performance dell'Obbligazione Senior Unsecured di Alerion Clean Power S.p.A. da includere nel KID dello strumento

Deloitte
Valutazione e M&A Advisory

ALERIONCLEANPOWER

Deloitte è stata incaricata dal management di Alerion Clean Power S.p.A. per svolgere un esame dei dati previsionali inseriti nel Capitolo XII del prospetto informativo relativo ad un Aumento di Capitale al fine di emettere un parere di congruità.

Deloitte
Impairment Test

ALERIONCLEANPOWER

Assistenza a Deloitte & Touche S.p.A. nell'analisi di specifici parametri industriali e valutativi in relazione all'analisi dell'Impairment test del Gruppo Alerion Clean Power su base annuale al 31 dicembre (livelli di impairment: Cash Generating Unit identificata dal Cliente, partecipazioni detenute)

Credenziali Deloitte

Utilities & Energy

Deloitte
Financial Model Review



Revisione del modello finanziario per RTR Rainbow I S.r.l. come parte del project financing per la costruzione di un impianto fotovoltaico

Deloitte
Model audit




Model audit ai fini del rifinanziamento di Beleolico S.r.l.

Deloitte
Financial, Tax e Legal Due Diligence



Deloitte ha assistito Hydra Energia Srl nell'acquisizione della partecipazione di controllo in Essegei srl, società che gestisce 22 impianti idroelettrici in Albania per una capacità installata complessiva di 30,800 kW e una produzione annua di circa 90 MWh

Deloitte
Model audit



Model Audit nell'ambito della vendita di Antin Solar Investment. La dismissione ha avuto ad oggetto 7 SPV coinvolti in 9 progetti relativi ad impianti fotovoltaici (capacità installata di 77 MW)

Deloitte
Business Plan



Deloitte ha fornito assistenza ad Enel S.p.A. nell'ambito del processo di acquisizione del ramo retail di E.ON Italia S.p.A. (analisi del business plan del ramo oggetto di valutazione)

Deloitte
Purchase Price Allocation



Assistenza nella Purchase Price Allocation relativa all'acquisizione di una partecipazione del 50% in Enel Green Power & Sharp Solar Energy S.r.l., società operante nell'industria del fotovoltaico con una capacità complessiva installata di 48 MW

Deloitte
Model audit



Deloitte ha fornito assistenza relativamente alle attività di Model Audit

Deloitte
Business Plan



Redazione del Business Plan di Energie de la Vallée per la costruzione di una nuova centrale termica e delle condotte di telerscaldamento. Costo del progetto: € 20 M€ ca. Impianti P.F.: € 13 M€ ca.

Credenziali Deloitte

Utilities & Energy

Deloitte
Audit Support



Deloitte Financial Advisory ha supportato il team di Audit nella revisione del test di Impairment

Deloitte
Audit Support



Deloitte Financial Advisory ha supportato il team di Audit nella attività relative alla Purchase Price Allocation relativa a Hydro Terni S.r.l., una controllata di ERG, operante attraverso 16 stazioni idroelettriche situate in Lazio, Umbria e Marche

Deloitte
Audit Review PPA



Supporto al team di Audit nello svolgimento delle attività di Purchase Price Allocation ex IFRS 3R effettuate per effetto dell'acquisto da parte della società ERG Power Generation S.p.A di una Società controllata dal gruppo E.On detentrica di impianti attivi nella produzione di energia elettrica da fonte idroelettrica

Deloitte
Model audit



Model Audit relativamente ad una società del settore con impianti eolici

Deloitte
Model audit




Model Audit relativamente ad una società del settore con un impianto fotovoltaico

Deloitte
Business Plan Review

Green Lucca S.p.A.


Assistenza al management di Green Lucca S.p.A. per la revisione del modello finanziario preparato dalla società

Deloitte
Audit Support



Deloitte ha fornito assistenza ai team di Audit di Deloitte per la review dell'Impairment Test

Deloitte
Valuation Services



Valutazione della società Sardoelica, SPV che gestisce un parco eolico di 96 MW situato in Sardegna

Credenziali Deloitte


Utilities & Energy

Deloitte
Valuation Services



Assistenza mediante la redazione di una perizia giurata ai sensi di legge

Deloitte
Valuation Services



Stima del valore teorico (ex art. 2465 del Codice Civile) di alcuni SPV che saranno conferiti da EF Solare Italia S.p.A. alla società EF Vega S.r.l.

Deloitte
Valuation Services



Deloitte ha assistito EF Solare Italia S.p.A. nell'ambito del progetto di ristrutturazione del debito. In particolare Deloitte ha assistito il cliente nella redazione della perizia giurata per il conferimento di 17 partecipazioni nella controllata EF Kosmos S.p.A.

Studio Tributario e Societario



Important notice

This document has been prepared by Deloitte Financial Advisory S.r.l. for the sole purpose of enabling the parties to whom it is addressed to evaluate the capabilities of Deloitte Financial Advisory S.r.l. to supply the proposed services.

The information contained in this document has been compiled by Deloitte Financial Advisory S.r.l. and may include material obtained from various sources which have not been verified or audited. This document also contains material proprietary to Deloitte Financial Advisory S.r.l. Except in the general context of evaluating the capabilities of Deloitte Financial Advisory S.r.l., no reliance may be placed for any purposes whatsoever on the contents of this document. No representation or warranty, express or implied, is given and no responsibility or liability is or will be accepted by or on behalf of Deloitte Financial Advisory S.r.l. or by any of its partners, members, employees, agents or any other person as to the accuracy, completeness or correctness of the information contained in this document.

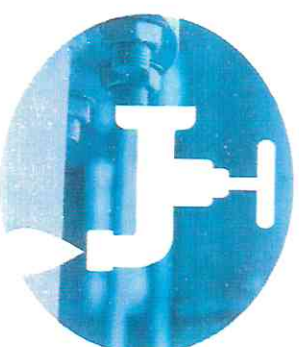
Other than stated below, this document and its contents are confidential and prepared solely for your information, and may not be reproduced, redistributed or passed on to any other person in whole or in part. If this document contains details of an arrangement that could result in a tax or insurance saving, no such conditions of confidentiality applies to the details of that arrangement (for example, for the purpose of discussion with tax authorities). No other party is entitled to rely on this document for any purpose whatsoever and we accept no liability to any other party who is shown or obtains access to this document.

This document is not an offer and is not intended to be contractually binding. Should this proposal be acceptable to you, and following the conclusion of our internal acceptance procedures, we would be pleased to discuss terms and conditions with you prior to our appointment.

Deloitte Financial Advisory S.r.l., a company, registered in Italy with registered number 03644260964 and its registered office at Via Tortona no. 25, 20144, Milan, Italy, is an affiliate of Deloitte Central Mediterranean S.r.l., a company, registered in Italy with registered number 09599500963 and its registered office at Via Tortona no. 25, 20144, Milan, Italy.

Deloitte Central Mediterranean S.r.l. is the affiliate for the territories of Italy, Greece and Malta of Deloitte NSE LLP, a UK limited liability partnership and a member firm of Deloitte Touche Tomhnas Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL, Deloitte NSE LLP and Deloitte Central Mediterranean S.r.l. do not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more about our global network of member firms.

© 2020 Deloitte Central Mediterranean. All rights reserved.



Deloitte

