

## CURRICULUM VITAE



Dichiarazione sostitutiva di certificazione e dichiarazione sostitutiva dell'atto di notorietà ai sensi del D.P.R. 445/28.12.2000

Il sottoscritto ENRICO BERNARDINI

insapevole delle responsabilità penali cui può andare incontro in caso di dichiarazioni mendaci, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 445/2000 e sotto la propria responsabilità

**dichiara**  
ai sensi dell'art. 46 e 47 del DPR 445/2000

## INFORMAZIONI PERSONALI



Nome	BERNARDINI ENRICO
Indirizzo	
Telefono	
Fax	-
E-mail	ingbem@libero.it – PEC: enrico.bernardini@ingpec.eu
Nazionalità	ITALIANA
Data di nascita	24/07/1952

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- |   |  |
|---|--|
| • Date (da – a)   | Dal 1967 al 1972   |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione              | Liceo Scientifico "Galeazzo Alessi" di Perugia   |
| • Qualifica conseguita  | DIPLOMA DI MATURITA' SCIENTIFICA   |
| • Date (da – a)   | Dal 1972 al 1978   |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione              | Università "La Sapienza" di Roma – Facoltà di Ingegneria Elettronica, indirizzo calcolatori  |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Conoscenze tecniche dei calcolatori elettronici e delle tecniche di programmazione –<br>Conoscenza delle problematiche del controllo economico-finanziario e dell'Organizzazione nelle Aziende ed Enti |
| • Qualifica conseguita  | LAUREA VECCHIO ORDINAMENTO IN INGEGNERIA ELETTRONICA   |

### ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da - a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Da marzo 1994 ad oggi: Consulente di direzione libero professionista  
Sede legale: Via C. Battisti, 58 - 01030 Bassano in Teverina (Vt)

Consulenza direzionale

Libero professionista - Ingegnere iscritto all'Albo degli Ingegneri di Viterbo (al numero 229 - tutte le specializzazioni: a, b, c)

Conduzione di interventi consulenziali e progetti anche complessi e articolati presso Aziende Medio-grandi, Enti Pubblici e Pubblica Amministrazione centrale e periferica.

### ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da - a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Da agosto 1978 a febbraio 1994: Andersen Consulting (oggi Accenture)  
Roma - Via del Tintoretto, 200

Consulenza direzionale

Dirigente

Responsabile di Ufficio, di Cliente, di progetti anche complessi e articolati presso Aziende Medio-grandi sia private che pubbliche

### CAPACITÀ E COMPETENZE

#### PERSONALI

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali*

#### MADRELINGUA

ITALIANA

#### ALTRE LINGUA

#### INGLESE

BUONO

BUONO

BUONO

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Capacità e Competenze sviluppate nell'ambito di progetti anche complessi e articolati relativamente a:

- Tecniche e metodiche di gestione, pianificazione e controllo di gestione
- Tecniche e metodiche per la definizione, il disegno e la realizzazione di sistemi di Reporting operativo e per l'Alta Direzione ("Cruscotto direzionale" o "Tableau de Bord")
- Tecniche e Metodiche di Pianificazione, Programmazione e Controllo Avanzamento di progetti complessi ed articolati (Project management) e pratica operativa all'interno di gruppi di monitoraggio di progetti
- Contrattualistica e competenza nella scomposizione funzionale e segmentazione di progetti e nella definizione degli obiettivi contrattuali
- Analisi economiche
- Tecniche e metodologie orientate ai processi per la modellizzazione, rappresentazione, ingegnerizzazione dei processi (Business Process Reengineering -BPR)

### CAPACITÀ E COMPETENZE FUNZIONALI ED ORGANIZZATIVE

*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.*

- 4 Esperienza di progettazione ed assessment dei processi
- 4 Definizione dell'organizzazione: Organigrammi, Funzionigrammi, Mansionari, valutazione del personale e dimensionamento organici
- 4 Adeguamento ai fini del D. Lgs. 231/01 sulla responsabilità amministrativa degli Enti, avendo operato anche come membro dell'Organismo di Vigilanza.

#### CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

*Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.*

Capacità e Competenze sviluppate nell'ambito di progetti anche complessi e articolati relativamente a:

- 4 Architetture, tecnologie, strumenti, tipologie di servizi afferenti all'informatica
- 4 Pianificazione e controllo dei tempi, costi, risorse utilizzate e risultati ottenuti
- 4 Produzione della documentazione di supporto alla gestione delle attività ed alla valutazione dello stato avanzamento lavori
- 4 Software engineering, metodologie di analisi funzionale e dati, stima e misura della quantità del software (Function Point - FP)
- 4 Misurazione e verifica della dimensione di applicazioni software (conteggio FP)

#### CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*

Ottime capacità relazionali manifestate sia nella conduzione di lavori con personale del Cliente (sia in ambito Pubblico che Privato) che nella conduzione di corsi di formazione.

Ha seguito numerosi corsi di formazione – sia in Italia che in U.S.A. - per formatori e di "interpersonal skills".

#### ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

*Competenze non precedentemente indicate.*

Ha svolto spesso Docenza nell'ambito di progetti consulenziali e di gestione del cambiamento (change management)

Ha tenuto corsi specifici di formazione nelle aree di competenza funzionale (e specificatamente nell'area della Pianificazione e Controllo di gestione e del Project management)

Ha condotto numerose selezioni di personale e relativa valutazione

Padronanza nell'uso del Personal Computer e buona conoscenza dell'ambiente Microsoft Office (Word, Excel, PowerPoint)

#### PUBBLICAZIONI

*Articoli, Riviste, ecc.*

Pubblicazione di numerosi articoli, in particolare per la rivista "Amministrazione e Finanza" (Edizioni IPSOA), riguardanti:

- 4 l'impostazione e la realizzazione del reporting direzionale per le aziende di servizi
- 4 il controllo di gestione ed il controllo delle spese generali e dei costi di struttura
- 4 la valutazione dei clienti e dei fornitori e la gestione del credito commerciale.

Ha pubblicato per le Edizioni Simone (Napoli) i libri:

- 4 "Il Controllo di Gestione ed il Reporting direzionale" (2013)
- 4 "Ridurre i costi di struttura e le spese generali: dalla strategia all'operatività" (2015).

DETTAGLIO DEI PRINCIPALI PROGETTI SVOLTI

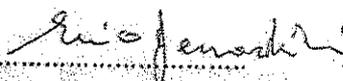
PRINCIPALI PROGETTI (CLIENTE/ANNO)		DESCRIZIONE	RUOLO
1. Centrale del latte del Molise (Food & Beverage)	2016-2017	Riorganizzazione amministrativa, ridisegno dei processi e procedure e reimpostazione del sistema di controllo di gestione	Consulente Direzione
2. BrianzAcque (Utilities – ciclo idrico integrato in provincia di Monza e nella Brianza)	2015-2016	Verifica ed aggiornamento del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo e del Piano delle attività di Miglioramento per il settore Direzione Sistemi	Consulente esperto
3. Colloquia Multimedia (Contact center)	2014-2016	Impostazione ed attuazione di un sistema di valutazione economica e di risultato di un progetto di formazione e per l'assunzione presso un Contact center (best practice Ue)	Consulente Direzione
4. Terra Uomini e Ambiente (Costruzioni e forestazione)	2014-2015	Reimpostazione Contabilità di cantiere e reporting per il Controllo di gestione	Consulente esperto
5. Tenuta Casteani (Casa Vitivinicola)	2013-2015	Disegno dei processi e delle procedure ed impostazione e installazione Sistema contabile e di Controllo di gestione	Consulente Direzione
6. Edile Carpenteri e CLAFIC (Costruzioni)	2012-2013	Reimpostazione Contabilità di cantiere e reporting per il Controllo di gestione e Adeguamento ex D. Lgs. 231/01	Consulente Direzione
7. Galvanina Group (Food & Beverage)	2011 - 2012	Reimpostazione del sistema di Contabilità analitica e industriale, del Budget e del sistema di Controllo di Gestione	Consulente Direzione
8. ENAM (Ente pubblico)	2010	Piano strategico per il rinnovamento dei sistemi informatici	Consulente esperto
9. Concessionari dei Monopoli di Stato vari	2008-2011	Organizzazione, Disegno processi e procedure, Cruscotto direzionale, Certificazione di qualità ISO9001, Sicurezza ai sensi del D. Lgs. 81/2008, Adeguamento ai sensi del D. Lgs. 196/2003 (Privacy), Adeguamento ai sensi del D. Lgs. 231/2001	Consulente Direzione
10. Monopoli di Stato	2005-2008	Cruscotto direzionale e Verifica Concessionari rete telematica per la gestione delle new slot - Cruscotto direzionale per l'Area Accise	Consulente esperto
11. Ministero Istruzione Università e Ricerca	2005-2006	Monitoraggio del progetto di rifacimento del Sistema Informativo dell'Istruzione (SIDI) – Area Contabilità, Bilancio e Controllo	Consulente esperto
12. CINS (Organizzazione non governativa)	2005	Organizzazione e procedure per un'Organizzazione Non Governativa	Consulente Direzione
13. Aeroporto di Bologna	2005	Survey – Andamento gestionale e posizionamento strategico	Consulente esperto
14. Colloquia Multimedia	2005	Project Management per la realizzazione di un call center ed adeguamento sicurezza e privacy	Consulente Direzione
15. Gruppo Autostrade	2004	Reimpostazione delle procedure di controllo interno del Gruppo relativamente alla gestione dei crediti (ambiente tecnologico SAP)	Responsabile progetto
16. Monopoli di Stato	2003-2004	Impostazione del Controllo Progetto e della documentazione di gara per l'impianto e messa a regime del nuovo sistema di gestione degli apparecchi di gioco con premi in moneta (new slot machines)	Consulente esperto

PRINCIPALI PROGETTI (CLIENTE/ ANNO)		DESCRIZIONE	RUOLO
17. Autostrada TO – SV, (Gruppo Autostrade)	2003	Disegno e realizzazione del "Cruscotto direzionale" (ambiente tecnologico SAP)	Responsabile progetto
18. Monopoli di Stato	2003	Impostazione e conduzione del Controllo Progetto per l'impianto e messa a regime del nuovo sistema di gestione dei concorsi pronostici su base sportiva (ex Totocalcio, Totogol)	Consulente esperto
19. Ministero Economia e Finanze	2002- 2003	Supporto all'avviamento della nuova organizzazione del Ministero (Dipartimento Politiche Fiscali – Ufficio Agenzie)	Consulente esperto
20. Smeco e Rimorchiatori Napoletani	2002	Reimpostazione del sistema di Controllo della Gestione	Responsabile progetto
21. Autostrade Meridionali, Tangenziale di Napoli (Gruppo Autostrade)	2002	Disegno e realizzazione del "Cruscotto direzionale" (ambiente tecnologico SAP – Hyperion)	Responsabile progetto
22. Gruppo di imprenditori del tabacco	2002	Business Plan per l'acquisizione degli stabilimenti per la lavorazione del tabacco dell'Ente Tabacchi Italiano (E.T.I.)	Responsabile progetto
23. Agenzia delle Dogane (Direz. Pianificazione)	2001	Definizione del processo di previsione e monitoraggio delle entrate erariali	Responsabile progetto
24. Dipartimento della Funzione Pubblica	2001	Analisi di impatto della "devolution" e impostazione del sistema informativo di governo per il Ministero del Lavoro	Consulente esperto
25. Agip, Azienda Tabacchi Italiani (A.T.I.)	2001	Adeguamento sistemi SAP (Agip) e software "custom" all'Euro-changeover	Consulente esperto
26. A.M.A. - Roma	2001	Survey con Gartner Group per la valutazione di un ambiente SAP	Consulente esperto
27. Ministero delle Finanze	2000- 2001	Progettazione del sistema di valutazione e controllo strategico	Consulente esperto
28. Aspasiel ( Finsiel)	2000	Definizione del posizionamento strategico	Consulente Direzione
29. Gruppo CM di Roma (Aziende ICT)	1999- 2001	Definizione del piano strategico, impianto funzione di Internal Auditing e reimpostazione e avvio del sistema di controllo di gestione	Consulente Direzione
30. Ministero per il Commercio con l'Estero	1996- 1999	Controllo avanzamento progetto, assistenza al collaudo, impatti organizzativi del nuovo sistema informativo del Ministero	Responsabile progetto
31. Ministero delle Finanze	1996- 1999	Avviamento del nuovo sistema di Pianificazione, Programmazione e Controllo del Ministero	Consulente esperto
32. Comune di Brindisi.	1998	Progettazione del nuovo sistema di controllo della gestione	Consulente esperto
33. Azienda Speciale Multiservizi di Terni	1998	Riorganizzazione per area di business (energia, acqua, solidi) e ottimizzazione delle strutture di supporto	Consulente Direzione
34. Sarin, A.T.I., Autostrade Meridionali, SARA Assicurazioni	1996- 1999	Revisione delle procedure e dei processi in aziende di servizi e manifatturiere	Responsabile progetto
35. A.T.I., Acciai Speciali Terni, Tubi di Terni, Fiera del Levante	1995- 1996	Impostazione e messa a punto del reporting sintetico per l'alta direzione ("cruscotto") in aziende di medio-grande dimensione	Consulente Direzione

PRINCIPALI PROGETTI (CLIENTE/ ANNO)		DESCRIZIONE	RUOLO
36. Consiel (Società di consulenza direzionale)	1994-1995	Definizione ed attuazione della nuova organizzazione aziendale, impostazione ed avviamento del sistema di controllo di gestione (assistenza all'Amministratore Delegato)	Consulente Direzione
37. Andersen Consulting (oggi Accentur - Società di consulenza direzionale)	1991-1994	Riorganizzazione e poi gestione dell'ufficio di Roma di Andersen Consulting (circa 200 professionisti) e, successivamente, anche di quello di Bologna (oltre 100 professionisti), con responsabilità su: budget dei costi, acquisti, adeguatezza dei supporti tecnologici, gestione amministrativa, selezione e formazione del personale	Office manager
38. ILVA, Alluminio, Fison, Fitzer	1991-1994	Studi di fattibilità e "project management" in ambienti funzionali e tecnici diversi	Responsabile progetto/client e
39. Fison, Fitzer (Farmaceutiche)	1989-1991	Studi di fattibilità per l'implementazione di nuovi sistemi informativi di contabilità industriale	Responsabile progetto
40. Videocolor (Elettronica)	1988-1989	Impostazione e realizzazione delle procedure commerciali, logistiche e di programmazione della produzione, con sviluppo dei sistemi informatici di supporto su minicomputer (AS/400).	Responsabile progetto/client e
41. Finsider - Acciaierie di Terni	1984-1989	Riorganizzazione delle funzioni amministrazione, finanza e controllo, rifacimento del sistema informativo dell'amministrazione e degli acquisti su mainframe. Formazione e <i>change management</i>	Responsabile progetto
42. Peruzzi, Editoriale L'Espresso, Abbott, Italcarta	1978-1983	Realizzazione di sistemi informativi in aziende manifatturiere, di costruzioni, editoriali e farmaceutiche. Riorganizzazione e dimensionamento degli organici	Responsabile di team e poi di progetto

Ai sensi del Decreto Legislativo 196/2003 autorizzo il trattamento dei dati personali.

Data, 5 giugno 2017.

Firma:   
Enrico Bernardini