



Il servizio di monitoraggio:  
dalla **progettazione** all'**esecuzione**  
passando per la **gara d'appalto**

Il servizio di monitoraggio:  
dalla **progettazione** all'**esecuzione** passando per la **gara d'appalto**



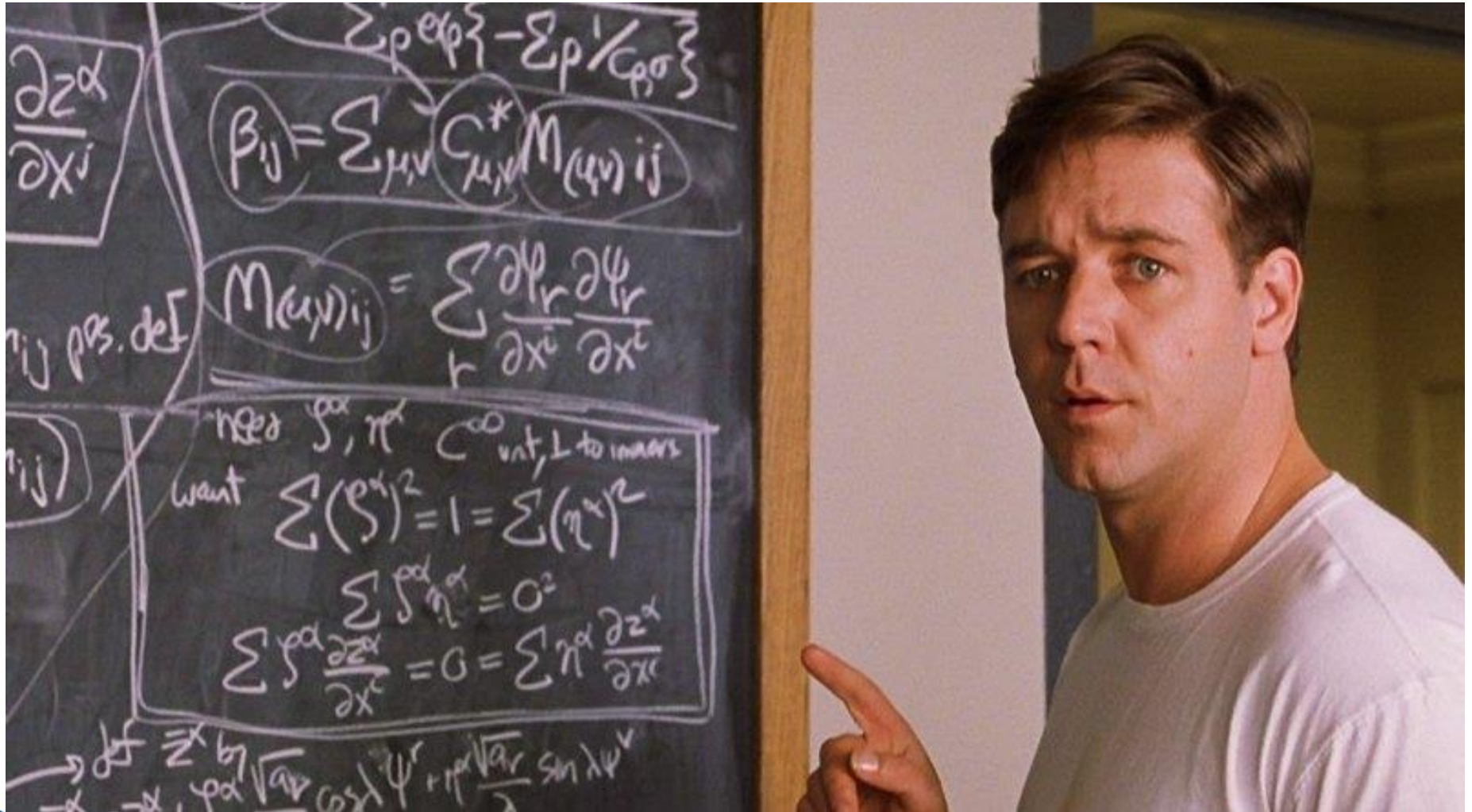
# CONOSCENZA



**ORIENTARE LE DECISIONI**

Il servizio di monitoraggio:  
dalla **progettazione** all'**esecuzione** passando per la **gara d'appalto**





# APPROCCIO DATA DRIVEN

**COLLETTAMENTO  
INFORMAZIONI**



**VALIDAZIONE**



**DATO**

**SELF - SERVICE**

**SMART TOOLS**

**FRUIBILITA'**

**DASH BOARD**



**AZIONI**

**ISTANTANEE**

**ANALISI**

**CRITICITA'**

**KNOW-HOW**



**PROGETTAZIONE  
PIANIFICAZIONE  
AUTORIZZAZIONI**

**MEDIUM-TERM**

**DATA MINING**

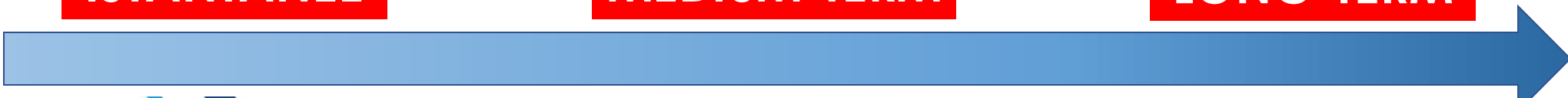
**PATTERNS  
RICORRENTI**

**MODELLI  
PREDITTIVI**



**STRATEGIE**

**LONG-TERM**





Codice Contratti

**Art. 23. (Livelli della progettazione per gli appalti, per le concessioni di lavori nonché per i servizi)**  
(Novellato dal decreto-legge n. 32/2019)

14. La progettazione di servizi e forniture è articolata, di regola, **in un unico livello** ed è predisposta dalle stazioni appaltanti, di regola, mediante **propri dipendenti in servizio**. In caso di concorso di progettazione relativa agli appalti, la stazione appaltante può prevedere che la progettazione sia suddivisa in uno o più livelli di approfondimento di cui la stessa stazione appaltante individua requisiti e caratteristiche.

15. Per quanto attiene agli appalti di servizi, il progetto deve contenere:

- **la relazione tecnico-illustrativa del contesto in cui è inserito il servizio;**
- **le indicazioni e disposizioni per la stesura dei documenti inerenti alla sicurezza di cui all'articolo 26, comma 3, del decreto legislativo n. 81 del 2008;**
- **il calcolo degli importi per l'acquisizione dei servizi, con indicazione degli oneri della sicurezza non soggetti a ribasso;**
- **il prospetto economico degli oneri complessivi necessari per l'acquisizione dei servizi;**
- **il capitolato speciale descrittivo e prestazionale, comprendente le specifiche tecniche, l'indicazione dei requisiti minimi che le offerte devono comunque garantire e degli aspetti che possono essere oggetto di variante migliorativa e conseguentemente, i criteri premiali da applicare alla valutazione delle offerte in sede di gara, l'indicazione di altre circostanze che potrebbero determinare la modifica delle condizioni negoziali durante il periodo di validità, fermo restando il divieto di modifica sostanziale.**

Il servizio di monitoraggio:  
dalla **progettazione** all'**esecuzione** passando per la **gara d'appalto**



## REQUISITI SPECIALI

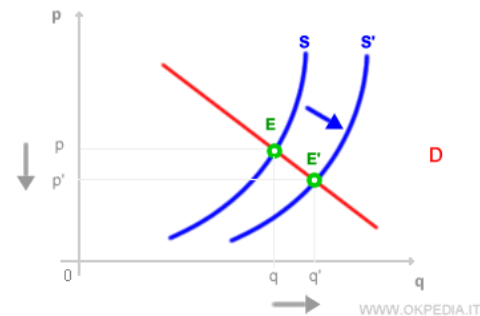
## REQUISITI SPECIALI



### Codice Contratti

#### Art. 83. (Criteri di selezione e soccorso istruttorio)

1. I criteri di selezione riguardano **esclusivamente**:
  - a) i requisiti di idoneità professionale;
  - b) la capacità economica e finanziaria;
  - c) le capacità tecniche e professionali.
2. I requisiti e le capacità di cui al comma 1 sono **affinenti e proporzionati** all'oggetto dell'appalto, tenendo presente l'interesse pubblico ad avere il **più ampio numero di potenziali partecipanti**, nel rispetto dei principi di trasparenza e rotazione.



**DURA LEX SED LEX**





## REQUISITI SPECIALI



### OSSERVANDO IL MERCATO:

- PROCEDURE AGGIUDICATE
- SOGGETTI INDUSTRIALI



### APPROFONDENDO:

- TECNOLOGIE
- MODALITA' ESECUTIVE
- AMBITI E PECULIARITA'



### INDICI DI AFFIDABILITA':

- ESPERIENZA
- ROBUSTEZZA
- COMPETENZA



### RETE DI SICUREZZA





# **COSTRUZIONE DEL PREZZO NELL'APPALTO CHIAVI IN MANO**

# COSTRUZIONE DEL PREZZO

## SPACCHETTAMENTO

**PROGETTAZIONE**  
P.M. + PROGETTISTA + U.T. +  
SQUADRE A CAMPO

**INSTALLAZIONI**  
SQUADRE A CAMPO

**RIMOZIONI**  
SQUADRE A CAMPO

**MANUTENZIONE**  
SQUADRE A CAMPO

**GESTIONE DATI**  
U.T. + TRASMISSIONE

**NOLEGGIO**  
STRUMENTAZIONE

**SPESE GENERALI 13%**  
**UTILI D'IMPRESA 10%**

| FASE                                 | VOCE | ATTIVITA'   | DESCRIZIONE  | DURATA gg lavorativi | costo unitario risorsa €/die | N. strumenti | costo unitario €/strumento | costo totale €        | ANALISI PREZZO  |
|--------------------------------------|------|---|--|----------------------|------------------------------|--------------|----------------------------|-----------------------|---|
| PROGETTAZIONE                        | P.1  | Project Management  | n. 1 Project Manager   | 250                  | 500,00                       |              |                            | € 125.000,00          | <b>STIMA COSTO UNITARIO:</b> Art. 6 del D.M. 17 giugno 2016 comma 2 lettera a) professionista incaricato €/h (da 50,00 a 75,00); ipotizzando una media di 62,5 €/h per 8 ore al giorno = 500 €/die<br><b>DURATA:</b> ipotizzando un impegno continuativo per: 2 mesi di fase progettuale = (2 mesi x 22 gg/mese) = 44 giorni + un impegno per 1 giorno settimana durante 3 mesi installazione e 2 mesi rimozione = (5 mesi x 5 gg/mese = 25 giorni) + una media di 3 giorni per ognuno dei 60 mesi di gestione = 180 giorni PER UN TOTALE DI 249 GIORNI, ARROTONDATO A 250 GIORNI MEDI  |
|                                      | P.2  | Sopralluoghi Preliminari  | 3 Squadre/die costituite ciascuna da n. 1 Ingegnere e n. 1 operatore | 42                   | 2380,00                      |              |                            | € 99.166,67           | <b>STIMA COSTO UNITARIO:</b> squadra costituita da 2 operatori ciascuno, un CapoSquadra (ANCE LodiMonza) 32,56 €/h e un ingegnere (Art. 6 del D.M. 17 giugno 2016 comma 2 lettera b) aiuto iscritto euro/ora (da 37,00 a 50,00) €/h, per un costo orario di 82,5 €/h per 8 ore al giorno per un totale di 660 €/die a cui aggiungere un importo del 20% forfetario per costo automezzo, carburante, vitto, materiale consumo = 660 € + 132 € = 792 €/die, per 3 squadre al giorno = 2.376 €/die arrotondato a 2.380<br><b>DURATA:</b> ipotizzando 8 punti squadra al giorno (media) per minimo 3 squadre da 2 operatori ciascuno su 1000 punti = 42 gg lavorativi = 8 settimane   |
|                                      | P.3  | Redazione progetto definitivo   | n. 1 Ingegnere Progettista   | 44                   | 500,00                       |              |                            | € 22.000,00           | <b>STIMA COSTO UNITARIO:</b> Art. 6 del D.M. 17 giugno 2016 comma 2 lettera a) professionista incaricato €/h (da 50,00 a 75,00); ipotizzando una media di 62,5 €/h per 8 ore al giorno = 500 €/die<br><b>DURATA:</b> ipotizzando un impegno continuativo per due mesi (44 gg lavorativi)  |
|                                      | P.4  | Attività progettistiche alle installazioni (autorizzazioni, pezzi speciali, allestimenti) | n. 1 Ingegnere e n. 1 operatore                                      | 22                   | 660,00                       |              |                            | € 14.520,00           | <b>STIMA COSTO UNITARIO:</b> un CapoSquadra (ANCE LodiMonza) 32,56 €/h e un ingegnere (Art. 6 del D.M. 17 giugno 2016 comma 2 lettera b) aiuto iscritto euro/ora (da 37,00 a 50,00) €/h, per un costo orario di 50 €/h per 8 ore al giorno per un totale di 660 €/die ipotizzando un impegno discontinuo, per un massimo di 22 giorni lavorativi<br><b>DURATA:</b> ipotizzando un impegno discontinuo, per un massimo di 22 giorni lavorativi   |
| INSTALLAZIONI                        | I.1  | Installazione misuratori  | 3 Squadre/die costituite ciascuna da n. 1 Ingegnere e n. 1 operatore | 83                   | 2380,00                      |              |                            | € 198.333,33          | <b>STIMA COSTO UNITARIO:</b> squadra costituita da 2 operatori ciascuno, un CapoSquadra (ANCE LodiMonza) 32,56 €/h e un ingegnere (Art. 6 del D.M. 17 giugno 2016 comma 2 lettera b) aiuto iscritto euro/ora (da 37,00 a 50,00) €/h, per un costo orario di 50 €/h per 8 ore al giorno per un totale di 660 €/die a cui aggiungere un importo del 20% forfetario per costo automezzo, carburante, vitto, materiale consumo = 660 € + 132 € = 792 €/die, per 3 squadre al giorno = 2.376 €/die arrotondato a 2.380<br><b>DURATA:</b> ipotizzando 4 installazioni misuratori per ciascuna squadra al giorno (media) per minimo 3 squadre da 2 operatori ciascuno su 1000 misuratori = 83 gg lavorativi = 17 settimane   |
|                                      | I.2  | Installazione pluviometri   | 3 Squadre/die costituite ciascuna da n. 1 Ingegnere e n. 1 operatore | 2                    | 2380,00                      |              |                            | € 5.454,17            | <b>STIMA COSTO UNITARIO:</b> squadra costituita da 2 operatori ciascuno, un CapoSquadra (ANCE LodiMonza) 32,56 €/h e un ingegnere (Art. 6 del D.M. 17 giugno 2016 comma 2 lettera b) aiuto iscritto euro/ora (da 37,00 a 50,00) €/h, per un costo orario di 50 €/h per 8 ore al giorno per un totale di 660 €/die a cui aggiungere un importo del 20% forfetario per costo automezzo, carburante, vitto, materiale consumo = 660 € + 132 € = 792 €/die, per 3 squadre al giorno = 2.376 €/die arrotondato a 2.380<br><b>DURATA:</b> ipotizzando 8 installazioni pluviometri per ciascuna squadra al giorno (media) per minimo 3 squadre da 2 operatori ciascuno su 40 pluviometri = 2 gg lavorativi   |
| RIMOZIONI                            | R.1  | Rimozione misuratori  | 3 Squadre/die costituite ciascuna da n. 1 Ingegnere e n. 1 operatore | 83                   | 2380,00                      |              |                            | € 198.333,33          | <b>STIMA COSTO UNITARIO:</b> squadra costituita da 2 operatori ciascuno, un CapoSquadra (ANCE LodiMonza) 32,56 €/h e un ingegnere (Art. 6 del D.M. 17 giugno 2016 comma 2 lettera b) aiuto iscritto euro/ora (da 37,00 a 50,00) €/h, per un costo orario di 50 €/h per 8 ore al giorno per un totale di 660 €/die a cui aggiungere un importo del 20% forfetario per costo automezzo, carburante, vitto, materiale consumo = 660 € + 132 € = 792 €/die, per 3 squadre al giorno = 2.376 €/die arrotondato a 2.380<br><b>DURATA:</b> ipotizzando 4 installazioni misuratori per ciascuna squadra al giorno (media) per minimo 3 squadre da 2 operatori ciascuno su 1000 misuratori = 83 gg lavorativi = 17 settimane   |
|                                      | R.2  | Rimozione pluviometri   | 3 Squadre/die costituite ciascuna da n. 1 Ingegnere e n. 1 operatore | 2                    | 2380,00                      |              |                            | € 5.454,17            | <b>STIMA COSTO UNITARIO:</b> squadra costituita da 2 operatori ciascuno, un CapoSquadra (ANCE LodiMonza) 32,56 €/h e un ingegnere (Art. 6 del D.M. 17 giugno 2016 comma 2 lettera b) aiuto iscritto euro/ora (da 37,00 a 50,00) €/h, per un costo orario di 50 €/h per 8 ore al giorno per un totale di 660 €/die a cui aggiungere un importo del 20% forfetario per costo automezzo, carburante, vitto, materiale consumo = 660 € + 132 € = 792 €/die, per 3 squadre al giorno = 2.376 €/die arrotondato a 2.380<br><b>DURATA:</b> ipotizzando 8 installazioni pluviometri per ciascuna squadra al giorno (media) per minimo 3 squadre da 2 operatori ciascuno su 40 pluviometri = 2 gg lavorativi   |
| MANUTENZIONE                         | M.1  | Manutenzione Ordinaria  | 1 Squadra/die costituita da n. 1 Ingegnere e n. 1 operatore          | 800                  | 792,00                       |              |                            | € 633.600,00          | <b>STIMA COSTO UNITARIO:</b> squadra costituita da 2 operatori ciascuno, un CapoSquadra (ANCE LodiMonza) 32,56 €/h e un ingegnere (Art. 6 del D.M. 17 giugno 2016 comma 2 lettera b) aiuto iscritto euro/ora (da 37,00 a 50,00) €/h, per un costo orario di 50 €/h per 8 ore al giorno per un totale di 660 €/die a cui aggiungere un importo del 20% forfetario per costo automezzo, carburante, vitto, materiale consumo = 660 € + 132 € = 792 €/die<br><b>DURATA:</b> ipotizzando mediamente 2 interventi/anno, escluso il primo e ultimo anno in cui è previsto solo un intervento, considerata la posa e la rimozione, quindi per un totale di 8 interventi a quinquennio per ciascun degli 1000 misuratori, sono 8000 interventi totali. Una squadra esegue circa 10 interventi di manutenzione giorno, sono circa 800 giorni di lavoro di una squadra in 5 anni. |
|                                      | M.2  | Manutenzione straordinaria  | 1 Squadra/die costituita da n. 1 Ingegnere e n. 1 operatore          | 200                  | 792,00                       |              |                            | € 158.400,00          | <b>STIMA COSTO UNITARIO:</b> squadra costituita da 2 operatori ciascuno, un CapoSquadra (ANCE LodiMonza) 32,56 €/h e un ingegnere (Art. 6 del D.M. 17 giugno 2016 comma 2 lettera b) aiuto iscritto euro/ora (da 37,00 a 50,00) €/h, per un costo orario di 50 €/h per 8 ore al giorno per un totale di 660 €/die a cui aggiungere un importo del 20% forfetario per costo automezzo, carburante, vitto, materiale consumo = 660 € + 132 € = 792 €/die<br><b>DURATA:</b> ipotizzando mediamente 2 interventi/quinquennio (20% DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA RISPETTO ALL'ORDINARIA) per ciascun degli 1000 misuratori, sono circa 2000 interventi totali sul quinquennio. Si stima che una squadra possa eseguire, essere circa 10 interventi di manutenzione giorno, sono circa 200 giorni di lavoro di una squadra in 5 anni.   |
| GESTIONE                             | G.1  | Sim dati e software gestione dati   | a corpo per ogni SIM e ogni punto                                    |                      |                              | 1055         | 360                        | € 379.800,00          | 6 €/mese strumento - 72 €/anno strumento - 360 €/quinquennio strumento  |
|                                      | G.2  | Gestione del dato e report  | a corpo per ogni report  | 400                  | 500,00                       |              |                            | € 200.000,00          | <b>STIMA COSTO UNITARIO:</b> Art. 6 del D.M. 17 giugno 2016 comma 2 lettera a) professionista incaricato €/h (da 50,00 a 75,00); ipotizzando una media di 62,5 €/h per 8 ore al giorno = 500 €/die<br><b>DURATA:</b> ipotizzando un impegno di 20 giorni lavorativi a trimestre, pari a circa 80 giorni lavorativi annuali, pari a 400 giorni lavorativi sul quinquennio.   |
| NOLEGGIO                             | N.1  | Noleggio Area Velocity  | a corpo per 5 anni   |                      |                              | 970          | 3333                       | € 3.233.010,00        | Vita media di un misuratore Area Velocity, incluso di batteria, cavi, centralina, sensori e qualsiasi accessorio necessario al funzionamento e all'installazione, stimata in 6 anni - Costo puro medio di uno strumento: 4.000,00 € - 667 €/anno  |
|                                      | N.2  | Noleggio Clamp on   | a corpo per 5 anni   |                      |                              | 15           | 1000                       | € 15.000,00           | Vita media di un misuratore clamp on incluso di batteria, cavi, centralina, sensori e qualsiasi accessorio necessario al funzionamento e all'installazione, stimata in 10 anni - Costo medio di uno strumento: 2.000,00 € - 200 €/anno  |
|                                      | N.3  | Noleggio Livello  | a corpo per 5 anni   |                      |                              | 15           | 1000                       | € 15.000,00           | Vita media di un misuratore di livello incluso di batteria, cavi, centralina, sensori e qualsiasi accessorio necessario al funzionamento e all'installazione, stimata in 10 anni - Costo medio di uno strumento: 2.000,00 € - 200 €/anno  |
|                                      | N.4  | Noleggio pluviometro  | a corpo per 5 anni   |                      |                              | 40           | 750                        | € 30.000,00           | Vita media di un pluviometro, batteria, cavi, centralina, sensori e qualsiasi accessorio necessario al funzionamento e all'installazione, stimata in 10 anni - Costo medio di uno strumento: 1.500,00 € - 150 €/anno  |
|                                      | N.5  | Noleggio centralina   | a corpo per 5 anni   |                      |                              | 15           | 350                        | € 5.250,00            | Vita media di una centralina stimata batteria, cavi, centralina, sensori e qualsiasi accessorio necessario al funzionamento e all'installazione, in 10 anni - Costo medio di uno strumento: 700,00 € - 70 €/anno  |
| <b>TOTALE</b>                        |      |   |  |                      |                              |              |                            | <b>€ 5.338.321,67</b> |   |
| spese generali                       |      |   |  | 0,13                 |                              |              |                            | € 693.981,82          |   |
| utili d'impresa                      |      |   |  | 0,10                 |                              |              |                            | € 603.230,35          |   |
| <b>TOTALE SERVIZIO A BASE D'ASTA</b> |      |   |  |                      |                              |              |                            | <b>€ 6.635.533,83</b> |   |

## COSTRUZIONE DEL PREZZO

**SPACCHETTAMENTO**



**COEFFICIENZA DI  
INCIDENZA**

**COEFFICIENTE P** (COSTI DI PROGETTAZIONE)

**COEFFICIENTE I** (COSTI DI INSTALLAZIONE)

**COEFFICIENTE R** (COSTI DI RIMOZIONE)

**COEFFICIENTE M** (COSTI DI MANUTENZIONE)

**COEFFICIENTE N** (COSTI DI NOLO)



|                       | AREA VELOCITY (AV)    | CLAMP ON (CO)      | LIVELLO (LV)       | PLUVIOM (PV)       | CENTRAL (CN)       |
|-----------------------|-----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| N. STRUM.             | 970,00                | 15,00              | 15                 | 40,00              | 15,00              |
| Coeff. P              | € 260,69              | € 260,69           | € 260,69           |                    |                    |
| Coeff. Im             | € 198,33              | € 198,33           | € 198,33           |                    |                    |
| Coeff. Ip             |                       |                    |                    | € 99,17            | € 99,17            |
| Coeff. Rm             | € 198,33              | € 198,33           | € 198,33           |                    |                    |
| Coeff. Rp             |                       |                    |                    | € 99,17            | € 99,17            |
| Coeff. M              | € 792,00              | € 792,00           | € 792,00           |                    |                    |
| Coeff. G              | € 549,57              | € 549,57           | € 549,57           | € 549,57           | € 549,57           |
| Coeff. Nx             | € 3.333,00            | € 1.000,00         | € 1.000,00         | € 750,00           | € 350,00           |
| <b>tot</b>            | <b>€ 5.171.968,99</b> | <b>€ 44.983,90</b> | <b>€ 44.983,90</b> | <b>€ 59.916,27</b> | <b>€ 16.468,60</b> |
| 13% spese generali    | € 672.355,97          | € 5.847,91         | € 5.847,91         | € 7.789,12         | € 2.140,92         |
| 10% Utile Impresa     | € 584.432,50          | € 5.083,18         | € 5.083,18         | € 6.770,54         | € 1.860,95         |
| costo totale          | € 6.428.757,45        | € 55.914,99        | € 55.914,99        | € 74.475,93        | € 20.470,47        |
| <b>costo unitario</b> | <b>€ 6.628</b>        | <b>€ 3.728</b>     | <b>€ 3.728</b>     | <b>€ 1.862</b>     | <b>€ 1.365</b>     |

## COSTRUZIONE DEL PREZZO

**SICUREZZA**

**C.S.E. FABRIZIO BALLERINI**





# COSTRUZIONE DEL PREZZO

# SICUREZZA

## SPACCHETTAMENTO IN SCENARI

segnaletica e DPC per interventi su **strade aperte al traffico - strade urbane - extraurbane**

segnaletica e DPC per interventi in **aree non stradali** (in campagna, all'interno di aree recintate del committente, ecc..)

dotazione dispositivi e attrezzature per accesso a **luoghi confinati o sospetti di inquinamento (senza necessità di autorespiratore)**

dotazione dispositivi e attrezzature per accesso a **luoghi confinati o sospetti di inquinamento (con utilizzo di autorespiratore)**

Segnalazione di lavoro effettuata da **movieri con bandierine o palette segnaletiche**, incluse nel prezzo, con valutazione oraria per tempo di effettivo servizio, previa autorizzazione da parte del committente. - per particolari problematiche di traffico sulla sede stradale e preavviso posa segnaletica

| COD.  | Descrizione   | U.M. | Quantità | giorni | P.U.   | TOTALI noleggio | TOTALI installazioni | NOTE      |
|---|---|------|----------|--------|--------|-----------------|----------------------|-----------|
| <b>Descrizione intervento :</b>   |   |      |          |        |        |                 |                      |           |
| Servizio di installazione, distruzione e manutenzione programmata di misuratori di portata sulla rete fognaria di BrianzAcque srl |   |      |          |        |        |                 |                      |           |
| <b>Stima dei costi relativi alla sicurezza del cantiere :</b>   |   |      |          |        |        |                 |                      |           |
| Rif. Prezziario OO.PP. Regione Lombardia ed. 2011   |   |      |          |        |        |                 |                      |           |
| Rif. Schema tipo S1 : segnaletica e DPC per interventi su strade aperte al traffico - strade urbane - extraurbane                 |   |      |          |        |        |                 |                      |           |
| M15042  | Coni in gomma con rifrangenza di classe 2 (in osservanza del Regolamento di attuazione del Codice della strada, fig. Il 396), utilizzati per delineare zone di lavoro o operazioni di M15040 manutenzione ordinaria di breve durata:  |      |          |        |        |                 |                      |           |
| M15042.b  | altezza del cono pari a 50 cm, con 3 fasce rifrangenti; costo di utilizzo di ogni cono per un mese, compreso eventuali perdite e/o danneggiamenti   | cad  | 5        | 1      | € 0,57 | € 0,09          |                      | al giorno |
| M15042.d  | piazzamento e successiva rimozione di ogni cono, compresi eventuali riposizionamenti a seguito di spostamenti provocati da mezzi in marcia  | cad  | 5        | 1      | € 1,78 |                 | € 10,68              | al giorno |
| M15043  | Segnalamento di cantieri temporanei costituito da cartelli conformi alle norme stabilite dal Codice della Strada e dal Regolamento di attuazione, con scotolatura perimetrale di rinforzo e attacchi universali saldati sul retro: <b>cartello triangolare, fondo giallo</b> (in osservanza del Regolamento di attuazione del Codice della strada, fig. Il 383 + 390, 404), in lamiera di acciaio spessore 10/10 mm; costo di utilizzo del segnale per un mese:   |      |          |        |        |                 |                      |           |
| M15043.d  | lato 80 cm, rifrangenza classe 2  | cad  | 4        | 1      | € 1,82 | € 0,18          |                      | al giorno |
| M15044  | <b>cartello circolare</b> , segnalante divieti o obblighi (in osservanza del Regolamento di attuazione del Codice della strada, fig. Il 46 + 75), in lamiera di acciaio spessore 10/10 mm; costo di utilizzo del segnale per un mese:   |      |          |        |        |                 |                      |           |
| M15044.c  | lato 80 cm, rifrangenza classe 2  | cad  | 5        | 1      | € 3,51 | € 0,53          |                      | al giorno |
| M15063  | <b>Cavalletto in profilato di acciaio zincato per sostegni mobili</b> della segnaletica stradale (cartelli singoli o composti, tabelle, pannelli); costo di utilizzo per un mese: con asta richiudibile, per cartelli (dischi diametro 60 cm/triangolo lato 90 cm)  | cad  | 12       | 1      | € 0,95 | € 0,29          |                      | al giorno |
| M15066  | <b>Sacchetto di appesantimento</b> per stabilizzare supporti mobili (cavalletti, basi per pali, sostegni) in pvc di colore arancio, dimensione 60 x 40 cm:  |      |          |        |        |                 |                      |           |
| M15066.b  | con tappo ermetico riempibile con acqua o sabbia  | cad  | 0        | nr     | € 0,56 |                 | € 0,00               |           |
| M15067  | Posizionamento in opera di cavalletto per sostegno mobile della segnaletica stradale (non incluso nel prezzo) e successiva rimozione  | cad  | 12       | 1      | € 0,98 |                 | € 11,76              | al giorno |
| M15035  | <b>Cartelli riportanti indicazioni associate di avvertimento, divieto e prescrizione</b> conformi al Digs 81/08, in lamiera di alluminio 5/10, con pellicola adesiva rifrangente; costo di utilizzo mensile:  |      |          |        |        |                 |                      |           |
| M15035.e  | dimensione 600x400 mm-"pedoni a lato"   | cad  | 2        | 1      | € 0,70 | € 0,04          |                      | al giorno |
| M15051  | Delimitazione di cantieri temporanei costituito da cartelli e barriere (strisce bianche e rosse) conformi alle norme stabilite dal Codice della Strada e dal Regolamento di attuazione, in lamiera di acciaio spessore 10/10 mm con scotolatura perimetrale di rinforzo e attacchi universali saldati sul retro: <b>barriera normale di delimitazione</b> per cantieri stradali (in osservanza del Regolamento di attuazione del Codice della strada, fig. Il 392), costituita da due cavalletti metallici conrodati da una fascia metallica, altezza 200 mm, con strisce alternate oblique, rifrangenti in classe 1; costo di utilizzo della barriera per un mese: |      |          |        |        |                 |                      |           |
| M15051.b  | lunghezza pari a 1500 mm  | cad  | 2,00     | 1      | € 2,96 | € 0,15          |                      | al giorno |
| M15053  | <b>allestimento in opera e successiva rimozione di ogni barriera</b>  | cad  | 2,00     | nr     | € 1,49 |                 | € 2,98               |           |
| M15023  | Tranenna quadrilatera in profilato di ferro verniciato a fuoco (utilizzabile anche nell'appontamento dei cantieri stradali così come stabilito dal Regolamento di attuazione del Codice della strada, fig. Il 402), smontabile e richiudibile con strisce alternate oblique bianche e rosse, rifrangenti in classe 1, per la delimitazione provvisoria di zone di lavoro pericolose (cavi di dimensione ridotte):   |      |          |        |        |                 |                      |           |
| M15023.a  | elemento di dimensioni pari a 1000 mm x 1000 mm x 1000 mm; costo di utilizzo del materiale per un mese  | cad  | 1,00     | 1      | € 3,05 | € 0,08          |                      | al giorno |
| M15023.b  | allestimento in opera e successiva rimozione di ogni elemento   | cad  | 1,00     | 1      | € 0,74 |                 | € 0,74               | al giorno |
| <b>IMPORTO TOTALE OPERE DI SICUREZZA :</b>  |   |      |          |        |        | <b>€ 1,34</b>   | <b>€ 26,16</b>       |           |

TOT **€ 27,50**



## COSTRUZIONE DEL PREZZO

## SICUREZZA

## CONTABILITA' SEMPLIFICATA

| Art.  | Tipologia  | n° interventi | Prezzo  | tot sicurezza       |
|---|--|---------------|---------|---------------------|
| 01  | segnaletica e DPC per interventi su strade aperte al traffico - strade urbane - extraurbane  | 8.000,00      | € 27,50 | € 219.986,00        |
| 02  | segnaletica e DPC per interventi in aree non stradali (in campagna, all'interno di aree recintate del committente , ecc..)   | 4.000,00      | € 15,00 | € 60.015,00         |
| 03  | dotazione dispositivi e attrezzature per accesso a luoghi confinati o sospetti di inquinamento (senza necessità di autorespiratore)  | 11.800,00     | € 32,57 | € 384.343,70        |
| 04  | dotazione dispositivi e attrezzature per accesso a luoghi confinati o sospetti di inquinamento (con utilizzo di autorespiratore)   | 200,00        | € 64,75 | € 12.950,40         |
| 05  | Segnalazione di lavoro effettuata da movieri con bandierine o palette segnaletiche , incluse nel prezzo, con valutazione oraria per tempo di effettivo servizio, previa autorizzazione da parte del committente . - per particolari problematiche di traffico sulla sede stradale e preavviso posa segnaletica | 96,00         | € 29,72 | € 2.853,12          |
| Eventuali ulteriori procedure ed apprestamenti particolari non previsti nelle stime iniziali che si dovessero rendere necessarie per effettuare lavorazioni riducendo al minimo l'esposizione ai rischi lavorativi, verranno compensate utilizzando l'elenco prezzi sicurezza, compreso nel "Prezzario Opere pubbliche 2011 della Regione Lombardia capitolo IV, parte M". Si precisa al riguardo che eventuali voci di prezzo riferite a durata mensile verranno compensate con riferimento alla durata effettiva espressa in giorni (un giorno = 1/20 del costo mensile). |  |               |         |                     |
| <b>Stima totale costi di sicurezza (risoluzione interferenze) per l'intero periodo di servizio (5 anni) :</b>   |  |               |         | <b>€ 680.148,22</b> |

PECUNIA  
NON  
OLET

**PAGAMENTI**





## PAGAMENTI



### Codice Contratti

#### **Art. 35. (Soglie di rilevanza comunitaria e metodi di calcolo del valore stimato degli appalti)**

*(Novellato dal D.L. «Sblocca cantieri»)*

18. Sul valore del contratto di appalto viene calcolato l'importo **dell'anticipazione del prezzo pari al 20** per cento da corrispondere all'appaltatore entro quindici giorni dall'effettivo inizio dei lavori della prestazione. L'erogazione dell'anticipazione è subordinata alla costituzione di garanzia fidejussoria bancaria o assicurativa di importo pari all'anticipazione maggiorato del tasso di interesse legale applicato al periodo necessario al recupero dell'anticipazione stessa secondo il cronoprogramma dei lavori della **prestazione**.

**SOSTENIBILITA'  
ECONOMICA  
D'IMPRESA**

GRANDE INVESTIMENTO INIZIALE

**LINEARITA' NELLA  
CONTABILITA'**

APPALTO POLIEDRICO

**FLESSIBILITA'**

LONG-TERM SERVICE



## PAGAMENTI

**Il prezzo unitario ricomprende tutti gli oneri prestazionali diretti, indiretti e accessori, le spese generali, inclusi costi del personale, gli utili d'impresa e qualsiasi altro costo, ad eccezione degli oneri per la sicurezza, che saranno riconosciuti a misura secondo lo specifico elenco prezzi.**

Per **IMPORTO CONTRATTUALE STIMATO** si intende l'importo totale calcolato sulle prestazioni stimate, applicando l'elenco prezzi unitari, al netto del ribasso offerto in fase di offerta.

Qualora al termine del quinquennio di servizio, si accertasse una **difformità della prestazione eseguita, rispetto a quella stimata**, si predisporrà il conguaglio delle spettanze, in corrispondenza del Certificato di Regolare Esecuzione del Servizio, in aggiunta alla quota già prevista, **fino a concorrenza massima dell'importo dell'appalto posto in gara.**

Il servizio di monitoraggio:  
dalla **progettazione** all'**esecuzione** passando per la **gara d'appalto**

| PAGAMENTI   |                         |   |                             |   |
|---|-------------------------|---|-----------------------------|---|
| PAGAMENTO   |                         | IMPORTO   | MODALITA' DI CORRESPONSIONE | TERMINE   |
| N. 1<br>ANTICIPAZIONE                                   | <b>10%</b>              | dell'importo contrattuale stimato al netto del ribasso offerto in gara  | UNICA RATA                  | Entro 30 giorni dal verbale di avvio delle attività a campo                           |
| N. 2<br>ANTICIPAZIONE                                   | <b>10%</b>              | dell'importo contrattuale stimato al netto del ribasso offerto in gara  | UNICA RATA                  | Entro 30 giorni dall'atto di approvazione del Progetto Esecutivo                      |
| N. 3<br>AVANZAMENTO SERVIZIO                            | <b>20%</b>              | dell'importo contrattuale stimato al netto del ribasso offerto in gara  | UNICA RATA                  | Entro 30 giorni dal verbale di buon esito della messa in funzione del servizio        |
| N. 4<br>AVANZAMENTO FINALE E CONGUAGLIO                 | <b>10% + conguaglio</b> | dell'importo contrattuale stimato al netto del ribasso offerto in gara e conguaglio delle prestazioni effettivamente svolte | UNICA RATA                  | Entro 60 giorni dal C.R.E.;   |
| ATTIVITA' MANUTENTIVE CORRELATE ALLE MISURE DI PORTATA: |                         |   |                             |   |
| CANONE  | <b>50%</b>              | dell'importo contrattuale stimato al netto del ribasso offerto in gara  | 20 CANONI TRIMESTRALI       | Dall'emissione del Verbale di buon esito della messa in funzione della rete di misura |



**PENALI**



## PENALI



### Codice Contratti

#### Art. 113-bis. (Termini di pagamento. Clausole penali)

(Novellato dalla legge europea 2018 n. 37 del 2019, in vigore dal 26 maggio 2019)

#### Comma 4.

I contratti di appalto prevedono penali per il **ritardo** nell'esecuzione delle prestazioni contrattuali da parte dell'appaltatore **commisurate** ai giorni di ritardo e **proporzionali** rispetto all'importo del contratto o alle prestazioni del contratto.

Le penali dovute per il ritardo ad adempimento sono calcolate in **misura giornaliera** compresa tra lo **0,3 per mille e l'1 per mille** dell'ammontare netto contrattuale, da determinare in relazione all'entità delle conseguenze legate al ritardo, e non possono comunque superare, complessivamente, il 10 per cento di detto ammontare netto contrattuale».



ZEROTRE - UNO  
~~X~~  
mille

# PENALI



FISSARE  
MILES STONES



ASSOCIARE  
VERBALI



DEFINIRE LE PENALI  
PROGRESSIVAMENTE

FASE 1

VERBALE DI AVVIO DELLA  
FASE 1

60 GG

FASE 2

VERBALE DI BUON ESITO  
DELLA FASE 1 E AVVIO FASE  
2

120 GG

FASE 3

VERBALE DI BUON ESITO  
DELLA FASE 2 E AVVIO FASE  
3

DIES A QUO

Giorno ZERO

DIES AD QUEM

DIES A QUO

DIES AD QUEM

1-15 GIORNI => 0,03%

16°-45° giorno => 0,08%

46°-60° giorno => 0,1%





## CRITERI DI VALUTAZIONE DELL'OFFERTA



## CRITERI DI VALUTAZIONE DELL'OFFERTA



### Codice Contratti

#### **Art. 95. (Criteri di aggiudicazione)**

*(Novellato dal D.L. «Sblocca cantieri»)*

#### **Comma 10-bis.**

La stazione appaltante, al fine di assicurare l'effettiva individuazione del miglior rapporto qualità/prezzo, valorizza gli elementi qualitativi dell'offerta e individua criteri tali da garantire un confronto concorrenziale effettivo sui profili tecnici. A tal fine la stazione appaltante stabilisce un tetto massimo per il punteggio economico entro il limite del 30 per cento.



### Codice Contratti

#### **Linee guida Anac n. 2 sull'offerta economicamente più vantaggiosa**

*D.L. «Sblocca cantieri» VS Soft Law – REGOLAMENTO UNICO*





## CRITERI DI VALUTAZIONE DELL'OFFERTA

### Art. 95. (Criteri di aggiudicazione dell'appalto)

| Tabella A - Criteri e sub-criteri           |   | Punti sub-criteri | Punti criteri |
|---|---|-------------------|---------------|
| <b>Offerta Tecnica (MASSIMO 80 punti)</b>   |   |                   |               |
| A   | <b>ESPERIENZA e QUALIFICA DEL PERSONALE</b>   |                   | 25            |
| A1  | Squadre a campo   | 15                |               |
| A2  | Project Manager/Responsabile Commessa   | 10                |               |
| B   | <b>PROGETTAZIONE E GESTIONE DELLE ATTIVITA' A CAMPO</b>                             |                   | 25            |
| B1  | Progettazione definitiva esecutiva  | 10                |               |
| B2  | Fase Installazione/disinstallazione   | 5                 |               |
| B3  | Fase gestionale   | 10                |               |
| C   | <b>QUALITA' DEL DATO RESTITUITO</b>   |                   | 25            |
| C1  | Efficacia e leggibilità del dato in prospettiva gestionale                          | 12                |               |
| C2  | Modulabilità e customizzazione del dato   | 10                |               |
| C3  | Interfaccia user friendly e helpdesk/assistenza                                     | 3                 |               |
| D   | <b>CRITERI AMBIENTALI E DI SICUREZZA PREMIANTI</b>                                  |                   | 5             |
| D1  | Utilizzo materiale e risorse rinnovabili e misure di contenimento dell'inquinamento | 3                 |               |
| D2  | Possesso Certificazione ISO14001  | 1                 |               |
| D3  | Possesso Certificazione OHSAS 18001   | 1                 |               |
|   |   |                   | <b>80</b>     |
| <b>Offerta economica (MASSIMO 20 PUNTI)</b> |   |                   |               |
| E   | Offerta Economica   |                   | <b>20</b>     |
| <b>TOTALE PUNTEGGIO</b>                     |   |                   | <b>100</b>    |



## CRITERI DI VALUTAZIONE DELL'OFFERTA

# OFFERTA TECNICA

## FORMATO LIBERO

### VANTAGGI:

- LA CAPACITA' ESPOSITIVA DEL CANDIDATO HA PIENA ESPRESSIONE
- SI VALUTA PIÙ EFFICACEMENTE IL CANDIDATO SOTTO FLI ASPETTI ORGANIZZATIVI

### SVANTAGGI:

- LA COMMISSIONE DEVE RICERCARE GLI ELEMENTI NELL'OFFERTA
- SI AUMENTA LA SOGGETTIVITA'

**OFFERTE DOVE RILEVA LA CAPACITA' ORGANIZZATIVA DEL CANDIDATO, MA I CONTENUTI SONO ALLINEATI**

## FORMAT PREDEFINITO

### VANTAGGI:

- COMMISSIONE FACILITATA
- OFFERTA ORDINATA SECONDO I CRITERI
- OMOGENEITA' DI ILLUSTRAZIONE
- PESO PRESTABILITO SU CIASCUN ARGOMENTO

### SVANTAGGI:

- SI RESTRINGE L'ESPRESSIONE DEL CANDIDATO
- SI RISCHIA DI APPIATTIRE LE OFFERTE SE I CONTENUTI SONO SIMILARI
- SI RISCHIA DI «IMBECCARE» TROPPO I CANDIDATI

**OFFERTE A CONTENUTO DIVERSIFICATO E ALTAMENTE TECNICO, DI NOTEVOLE COMPLESSITA', PECULIARITA' DEL SERVIZIO**



## CRITERI DI VALUTAZIONE DELL'OFFERTA

# CONSIGLI PER LA STESURA



**ORDINE E PIACEVOLEZZA  
DI LETTURA**

**CALATA SULLA S.A.**

**COMPLETEZZA E  
LINEARITA'**

**CHIAREZZA ESPOSITIVA**

**ESSENZIALITA'  
ED EFFICACIA**

**RILEGGERE**



**ERRORI DI BATTITURA**

**ORRORI ORTOGRAFICI**

**AUTOREFERENZIALITA'**

**NON CONOSCENZA  
DELLA S.A.**

**ECCESSIVO STIPAGGIO  
DI INFORMAZIONI**

Il servizio di monitoraggio:  
dalla **progettazione** all'**esecuzione** passando per la **gara d'appalto**



**ESECUZIONE**



## ESECUZIONE

**5 + 1 ANNI**

**7 MILIONI €**

**MILLE  
MISURATORI**

**PERSONALE  
NUMEROSO**

**PRASSI  
INNOVATIVA**



Il servizio di monitoraggio:  
dalla **progettazione** all'**esecuzione** passando per la **gara d'appalto**



## ESECUZIONE

An illustration of an iceberg floating in the ocean. The top part of the iceberg is above the water surface, while the much larger bottom part is submerged. The submerged part is marked with a network of white dotted lines, representing a monitoring or data network. A small ship is visible on the horizon to the left.

**QUELLO CHE GLI  
ALTRI VEDONO**

**QUELLO CHE  
FACCIAMO**

Il servizio di monitoraggio:  
dalla **progettazione** all'**esecuzione** passando per la **gara d'appalto**



**ESECUZIONE**

# **ELEMENTI DI RISCHIO**





## ESECUZIONE

### ELEMENTI CRITICI

### PROGETTUALITA'

### ESECUZIONE

### GESTIONE DATI

## DINAMICA

## DINAMICA

## DINAMICA

COMPLESSITA' NEL  
CONSIDERARE OGNI  
SVILUPPO

GRANDE VARIABILITA' DI  
PROBLEMATICHE

ALTO NUMERO DI  
CASISTICHE

VALUTAZIONE DELLA  
MIGLIORE  
OTTIMIZZAZIONE

ALTO NUMERO DI  
PERSONALE IMPIEGATO

EFFICACIA

DIVERSIFICAZIONE DEL  
DATO SECONDO IL  
BISOGNO

- GRANDE VARIABILITA'
- LONG TERM
- ESTENSIONE TERRITORIALE
- CONDIZIONI IDRAULICHE E INFRASTRUTTURALI
- STAKEHOLDERS COINVOLTI



Il servizio di monitoraggio:  
dalla **progettazione** all'**esecuzione** passando per la **gara d'appalto**



**ESECUZIONE**

**BUONE PRASSI**





Il servizio di monitoraggio:  
dalla **progettazione** all'**esecuzione** passando per la **gara d'appalto**

**ESECUZIONE**

**BUONE PRASSI**

**GESTIONE INTERFERENZE**

**COORDINAMENTO  
DI DETTAGLIO**

**SCHEDULIZZAZIONE**

**SPURGHİ**

**VIDEOISPEZIONI**

**OPERE EDILI**

**SFALCI VERDE**



**PROBLEM SOLVING**

**CONTATTI E  
AUTORIZZAZIONI**

**PROPRIETA'  
PUBBLICHE**

**PROPRIETA'  
PRIVATE**

**VERIFICHE  
A CAMPO DEL  
DES**

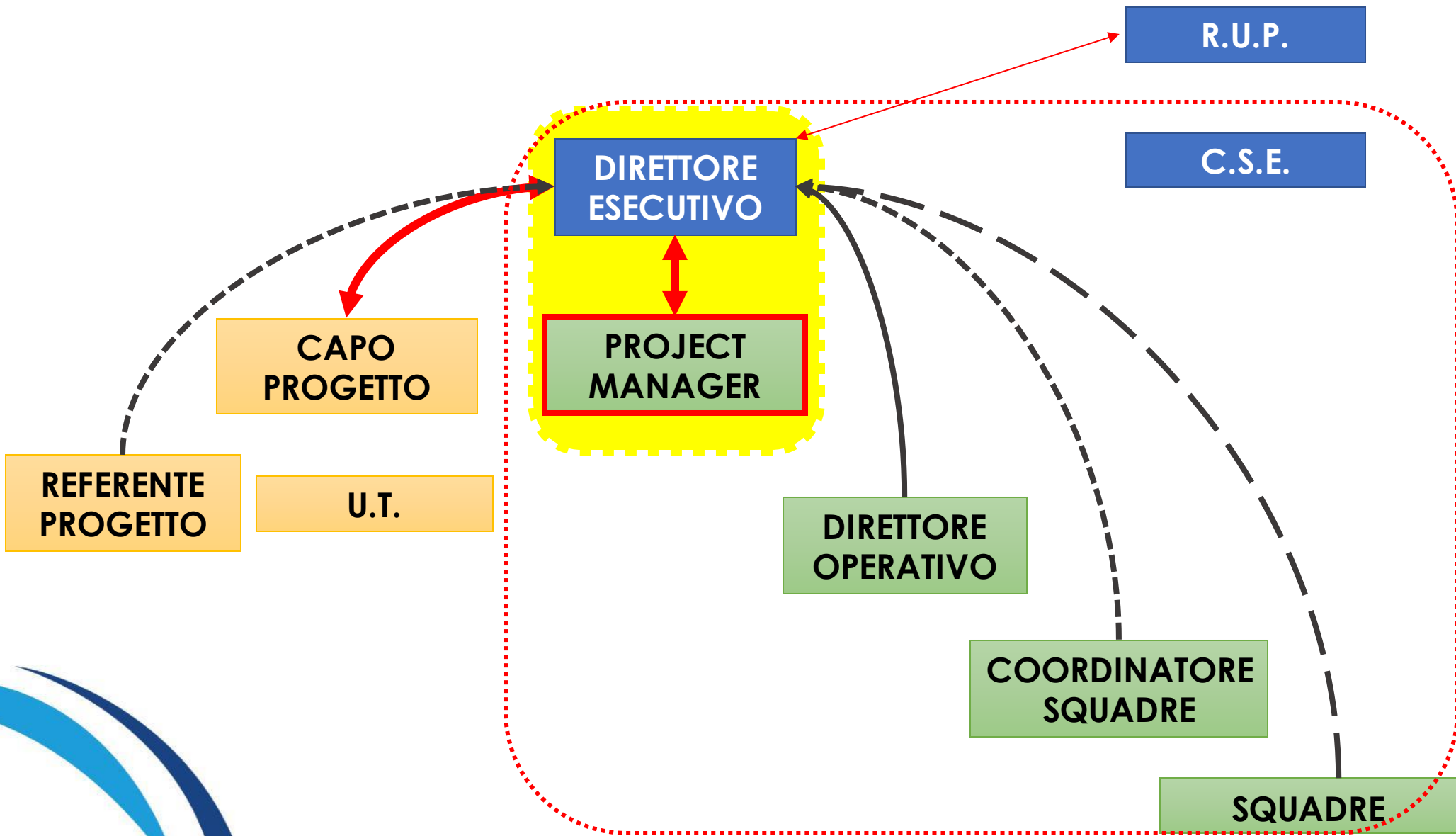


Il servizio di monitoraggio:  
dalla **progettazione** all'**esecuzione** passando per la **gara d'appalto**

**ESECUZIONE**

**BUONE PRASSI**

**FLUSSI COMUNICATIVI**





## ESECUZIONE

### BUONE PRASSI

#### REPORTING SERRATO

#### LUNEDÌ MATTINA:

- PROGRAMMA ATTIVITA' SETTIMANALI
- PERSONALE IMPEGNATO A CAMPO

#### OGNI GIORNO, ENTRO LA MEZZANOTTE:

- REPORT ATTIVITA' QUOTIDIANE
- SEGNALAZIONI URGENTI

#### OGNI FINE SETTIMANA:

- REPORT ATTIVITA' SETTIMANALI
- RACCOLTA PROBLEMATICHE NON URGENTI

#### SETTIMANALMENTE:

##### BRIEFING DES-PM

- AVANZAMENTO COMMESSA
- PROGRAMMAZIONE PRIORITA'
- DISCUSSIONE SU ESIGENZE E CRITICITA'
- PROBLEM SOLVING
- PROGRAMMAZIONE ATTIVITA'
- **BRAIN STORMING SULLE RISULTANZE**
- **ANALISI E STUDIO**

#### MENSILMENTE

##### BRIEFING DES-PM-CSE-PERSONALE A CAMPO

- ASCOLTO DELLE CRITICITA'
- RECALL SU PROCEDURE



Il servizio di monitoraggio:  
dalla **progettazione** all'**esecuzione** passando per la **gara d'appalto**

## ESECUZIONE

### BUONE PRASSI



**TENERE LE FILA**



**TENERE IL PASSO**

**REPORTING SERRATO**



**TENERE IL LIVELLO**

**FOCUS**

## COME FA UN'IDEA A DIVENTARE INNOVAZIONE?

FEEDBACK



Sali lentamente

VISIONE



Cambia le lenti

CAMBIAMENTO



OUT of your  
COMFORT ZONE

**Non possiamo pretendere che le cose cambino,  
se continuiamo a fare le stesse cose**



grazie a tutti per l'attenzione

Settore Progettazione e Pianificazione Territoriale

Cornelia Di Finizio

[cornelia.difinizio@brianzacque.it](mailto:cornelia.difinizio@brianzacque.it)