



AVVISO PUBBLICO PER LA RACCOLTA DI PROPOSTE, FINALIZZATA ALL’AFFIDAMENTO DELL’INCARICO DI FINANCIAL ADVISOR NELL’AMBITO DI UNA OPERAZIONE SOCIETARIA STRAORDINARIA CON ALTRA SOCIETÀ PUBBLICA

Brianzacque s.r.l., ai sensi di quanto previsto dal proprio Regolamento generale per le procedure di affidamento dei contratti di appalto di valore inferiore alle soglie di rilevanza comunitaria nonché di consulenze, servizi professionali e incarichi di collaborazione non qualificabili come appalti di servizi, intende avviare, tramite pubblicazione del presente avviso, un’indagine di mercato finalizzata alla selezione della migliore proposta per l’espletamento dell’incarico in epigrafe.

Trattandosi di una indagine di mercato, Brianzacque si riserva, a suo insindacabile giudizio, la più ampia potestà discrezionale che le consentirà di dare luogo o meno all’affidamento, senza che i potenziali interessati possano vantare pretese o diritti di alcuna natura.

ART. 1 - OGGETTO DELL’INCARICO

Oggetto dell’incarico consiste nell’attività di consulenza finanziaria nell’ambito di una operazione societaria straordinaria con altra società pubblica.

In particolare, l’Incarico riguarda, a titolo esemplificativo e non esaustivo, le seguenti attività:

A. Financial vendor due diligence

(Da ultimare entro il 31/03/2025)

L’operatore economico selezionato opererà la due diligence economico-finanziaria (rappresentazione di Conto Economico, Stato Patrimoniale, Rendiconto Finanziario, aggiustamenti contabili, partite straordinarie etc.) sulla società futuro partner, nonché la puntuale verifica del grado di attendibilità del piano industriale della stessa, anche con riferimento alla situazione normativa attuale, agli accordi in essere con soggetti terzi, all’evoluzione dei mercati di interesse, anche dal punto di vista regolatorio (da verificare tramite studi già in essere e valutazione dei mercati stessi).

B. Supporto alla predisposizione del piano industriale della Società

(Da ultimare entro il 31/03/2025)

L’operatore economico selezionato analizzerà e validerà tramite asseverazione i contenuti del piano industriale (anni 2024 – 2029) predisposto dalla Società Brianzacque ed approvato nella seduta congiunta di CdA e Comitato di Controllo Congiunto del 12 Novembre 2024.

Il piano Industriale dovrà contenere tutte le attività già in essere o programmate per il periodo oggetto di indagine, che abbiano una buona probabilità di realizzazione. Il piano industriale dovrà essere integrato da una relazione tesa a documentare il raggiungimento dell’equilibrio economico finanziario di lungo periodo e l’evoluzione della gestione aziendale, oltre allo sviluppo economico, patrimoniale e finanziario della stessa. L’operatore economico selezionato potrà indicare alle società coinvolte nel progetto di partnership eventuali modifiche da apportare ai rispettivi piani industriali sulla base delle analisi fatte. Le società potranno adeguare i propri piani condividendo le indicazioni ricevute, ovvero addurre ulteriori approfondimenti per confermare i dati predisposti.

Una volta definiti, con l’accordo delle parti ed il parere positivo formalizzato degli advisor i rispettivi piani industriali, gli stessi verranno trasferiti al perito incaricato di definire i valori di concambio.

Mod01PdG03ModelloLetteraRev08



Brianzacque S.r.l.

Viale E. Fermi 105, 20900 Monza (MB)
p.iva 03988240960
cap. soc. €126.883.498,98 i.v.

tel 039 262.30.1
fax 039 214.00.74

brianzacque@legalmail.it
informazioni@brianzacque.it
www.brianzacque.it



C. Supporto alla predisposizione del piano industriale della combined entity

(Da ultimare entro il 30/06/2025)

Completata la fase di verifica dei piani industriali stand alone, l'operatore economico selezionato collaborerà con i consulenti di controparte per:

- identificare possibili sinergie innescabili dalla combined entity;
- definirne il Modello Organizzativo ed il correlato modello territoriale;
- elaborare il Piano Strategico Industriale Pluriennale della combined entity;
- elaborarne il piano industriale di dettaglio.

L'operatore economico dovrà individuare in sede di presentazione della propria proposta di collaborazione un proprio referente per le attività oggetto dell'incarico, oltre ad un team di ulteriori figure professionali che saranno impiegate nell'esecuzione dell'incarico.

Al referente farà capo il coordinamento delle attività oggetto del presente bando e la gestione dei rapporti con Brianzacque S.r.l. relativi all'incarico per tutta la durata del medesimo. Il referente per l'incarico dovrà essere abilitato, sin dall'inizio delle attività, ad accogliere qualsiasi richiesta/segnalazione da parte di Brianzacque S.r.l. inerente l'incarico e a porre in essere tutte le misure atte alla rapida ed efficace soluzione di quanto segnalato e in particolare dovrà:

- a) partecipare ad incontri con Brianzacque S.r.l. e/o con le altre parti coinvolte nell'operazione societaria per l'organizzazione delle attività oggetto dell'incarico;
- b) verificare e presidiare dal punto di vista organizzativo e operativo l'andamento delle attività oggetto dell'incarico, rispondendo della loro gestione;
- c) comunicare a Brianzacque S.r.l. tutte le informazioni e le variazioni che si dovessero verificare in corso di svolgimento dell'attività oggetto dell'incarico;
- d) coordinare il proprio personale mettendo in atto tutte le misure necessarie al corretto svolgimento delle attività oggetto dell'incarico e, all'occorrenza, provvedere alla sostituzione, previa opportuna informativa tempestiva a Brianzacque S.r.l. delle figure professionali facenti parte del team impiegato che si rendano eventualmente indisponibili.

Eventuali sostituzioni e/o variazioni dovranno essere effettuate con figure professionali di almeno pari livello ed esperienza.

ART. 2 - REQUISITI DI PARTECIPAZIONE

Sono ammessi a partecipare alla presente selezione i soggetti in possesso dei seguenti requisiti:

- a) possesso dei requisiti di ordine generale di cui agli artt. 94 e 95 del D.Lgs. n. 36/2023;
- b) possesso di una polizza professionale, o impegno, in caso di aggiudicazione, a stipulare una polizza professionale, per un importo non inferiore ad € 10.000.000;
- c) essere in possesso di comprovata esperienza professionale di almeno 3 (tre) anni, nella consulenza ed assistenza in operazioni societarie di natura straordinaria (acquisizioni di rami d'azienda, fusioni, scissioni, etc.);

Mod01PdG03ModelloLetteraRev08



Brianzacque S.r.l.

Viale E. Fermi 105, 20900 Monza (MB)
p.iva 03988240960
cap. soc. €126.883.498,98 i.v.

tel 039 262.30.1
fax 039 214.00.74

brianzacque@legalmail.it
informazioni@brianzacque.it
www.brianzacque.it





- d) insussistenza di conflitti di interesse, di cui all'art. 16 del D.Lgs. n. 36/2023, riferibili – in caso di associazione professionale – anche ad altri professionisti operanti nella medesima associazione;
- e) insussistenza di contenziosi contro Brianzacque o contro l'ATO della Provincia di Monza e Brianza.

ART. 3 - REQUISITI DI ESECUZIONE DELL'INCARICO

il team impiegato per l'incarico, dovrà essere composto da almeno le seguenti figure professionali:

- una (o più) figure a livello "Partner", che complessivamente abbiano maturato esperienze documentate nello sviluppo di attività analoghe a quelle oggetto dell'incarico per multiutility del settore acqua, energia o ambiente;
- una (o più) figure a livello "Manager", che complessivamente abbiano maturato esperienze documentate nello sviluppo di attività analoghe a quelle oggetto dell'incarico per multiutility del settore acqua, energia o ambiente;
- una (o più) figure a livello "Senior", che complessivamente abbiano maturato esperienze documentate nello sviluppo di attività analoghe a quelle oggetto dell'incarico per multiutility del settore acqua, energia o ambiente;
- figure a livello "Junior" con professionalità adeguate alle attività oggetto dell'incarico.

I curricula dei componenti il team impiegato per l'incarico dovranno essere forniti in sede di presentazione della proposta di collaborazione

L'operatore economico che risulterà vincitore della selezione dovrà inoltre indicare, all'atto di stipula del Disciplinare di Incarico i recapiti di riferimento (cellulare, numero telefonico fisso e indirizzo di posta elettronica) del proprio referente per le attività oggetto dell'incarico che dovrà essere sempre reperibile da parte di Brianzacque S.r.l. almeno dalle ore 09,00 alle 20,00 tutti i giorni lavorativi della settimana per tutto il periodo di durata dell'incarico.

ART 4 - IMPORTO DELL'INCARICO

L'importo del corrispettivo da riconoscere all'operatore economico incaricato:

- 1) sarà pari ad euro 125.000, oltre CPA e IVA, per l'attività di consulenza di cui all'art. 1 lettera A)
 - 2) sarà pari ad euro 75.000, oltre CPA e IVA, per l'attività di consulenza di cui all'art. 1 lettere B) e C).
- per un importo complessivo pari a euro 200.000, oltre CPA e IVA.

Il compenso è in ogni caso da intendersi comprensivo di tutti gli oneri e prestazioni necessarie per l'espletamento dell'incarico, ivi espressamente incluse le eventuali spese di viaggio e/o di trasferta. L'operatore economico che risulterà vincitore della selezione di cui al presente Avviso, pertanto, non potrà pretendere alcun altro onere aggiuntivo per l'espletamento dell'incarico.

ART 5 - PAGAMENTI

Il piano di corresponsione dei pagamenti sarà il seguente:

- 40% al termine dell'attività di consulenza di cui all'art. 1 lettera A)
- 30% al termine dell'attività di consulenza di cui all'art. 1 lettera B)
- 30% al termine dell'attività consulenza di cui all'art. 1 lettera C)

Mod01PdG03ModelloLetteraRev08



Brianzacque S.r.l.

Viale E. Fermi 105, 20900 Monza (MB)
p.iva 03988240960
cap. soc. €126.883.498,98 i.v.

tel 039 262.30.1
fax 039 214.00.74

brianzacque@legalmail.it
informazioni@brianzacque.it
www.brianzacque.it





I pagamenti verranno effettuati nei termini di legge, previa emissione di apposita fattura di Stato avanzamento lavori, mediante accredito sul c/corrente indicato dall'affidatario e secondo eventuali specifiche indicate dalla stazione Appaltante.

Le fatture dovranno essere intestate a: BRIANZACQUE SRL Viale E. Fermi, 105 – 20900 MONZA, Partita IVA n. 03988240960.

Si precisa che, se una delle fasi sopra elencate non verrà per qualsivoglia motivo, anche indipendente da Brianzacque s.r.l., espletata, non verrà corrisposto alcun compenso ad essa relativo.

In caso di rinuncia anticipata rispetto alla durata dell'incarico o di revoca dello stesso, il compenso riconosciuto sarà solo quello corrispondente all'effettivo svolgimento delle attività previste dall'incarico medesimo, senza il diritto ad alcun riconoscimento, indennizzo e/o risarcimento, mancato guadagno, comunque denominato.

ART 6 - PENALI

Brianzacque S.r.l. applicherà una penale pari all'1% dell'importo relativo alla fase di svolgimento dell'incarico in cui il ritardo si è verificato,

Qualora l'operatore economico incaricato non ottemperasse in tutto o in parte agli obblighi derivanti dal Disciplinare di incarico, sarà facoltà di Brianzacque s.r.l. procedere alla risoluzione del Disciplinare stesso. In tal caso, Brianzacque inviterà l'operatore economico incaricato a porre rimedio e adempiere entro un congruo termine dal ricevimento della diffida inviata tramite pec. Nel caso in cui il suddetto termine decorra inutilmente, il disciplinare di incarico si intenderà automaticamente risolto, salvo il diritto della Stazione appaltante di chiedere all'affidatario inadempiente il risarcimento dei danni.

Resta sin d'ora inteso che il contratto si intenderà senz'altro risolto ex art. 1456 c.c. nel caso di raggiungimento, nell'applicazione di penali, di un importo complessivo pari al 10% dell'importo contrattuale.

ART. 7 - MODALITÀ DI SELEZIONE

La migliore proposta verrà selezionata sulla base della disamina degli elementi curriculari, tenendo conto delle pregresse esperienze maturate nello svolgimento di prestazioni precedentemente rese.

In particolare, verranno valutate positivamente:

- a) l'esperienza professionale maturata nell'ambito di consulenze a Società a partecipazione pubblica simili a Brianzacque S.r.l.;
- b) esperienza professionale specifica nel settore dei servizi pubblici locali;
- c) esperienza professionale specifica in materia di operazioni di natura straordinaria che abbiano interessato società operanti nel settore del trattamento rifiuti e/o idrico.

ART. 8 - MODALITÀ DI PRESENTAZIONE DELLE PROPOSTE DI COLLABORAZIONE

Le proposte dovranno pervenire via pec, all'indirizzo brianzacque@legalmail.it, entro e non oltre il **giorno 30/01/2025**, e dovranno contenere:

- dichiarazione attestante il possesso dei requisiti di partecipazione;
- relazione in cui vengono specificati oggetto e durata di svolgimento degli incarichi ricoperti per soddisfare il requisito di partecipazione di cui all'art. 2 lettera c);

Mod01PdG03ModelloLetteraRev08



Brianzacque S.r.l.

Viale E. Fermi 105, 20900 Monza (MB)
p.iva 03988240960
cap. soc. €126.883.498,98 i.v.

tel 039 262.30.1
fax 039 214.00.74

brianzacque@legalmail.it
informazioni@brianzacque.it
www.brianzacque.it





- nominativo del referente per le attività oggetto dell'incarico;
- curricula dei componenti il team impiegato per l'incarico, di cui all'art. 3;
- breve relazione relativa alle modalità di svolgimento delle prestazioni oggetto dell'incarico

Se ritenuto necessario, i candidati potranno essere convocati per un colloquio presso la sede di Brianzacque S.r.l. finalizzato all'approfondimento della proposta presentata.

Come già indicato nelle premesse, si ribadisce che con il presente avviso si intende dare avvio a una mera indagine di mercato che non vincolerà in alcun modo la società Brianzacque all'affidamento dell'incarico nei confronti dei soggetti che vi aderiranno.

Eventuali informazioni potranno essere richieste al dott. Giuseppe Maria Mandelli, al tel. [039/262301](tel:039262301) oppure all'indirizzo mail giuseppe.mandelli@brianzacque.it

Monza, 16 dicembre 2024

IL PRESIDENTE DEL CDA-AD

Enrico Boerci

Mod01PdG03ModelloLetteraRev08



BrianzAcque S.r.l.

Viale E. Fermi 105, 20900 Monza (MB)
p.iva 03988240960
cap. soc. €126.883.498,98 i.v.

tel 039 262.30.1
fax 039 214.00.74

brianzacque@legalmail.it
informazioni@brianzacque.it
www.brianzacque.it

